

速 報

鉄 道 統 計（令和2年度）

J R ・ 関 連 機 関

目 次

I J R

1	鉄道旅客・貨物輸送成績（全社）	2
2	鉄道旅客運輸成績・内訳（東日本・東海・西日本・九州）	3
	J R 貨物コンテナ・車扱別輸送量	5
	〈参考〉主要品目別輸送量	6
3	鉄道旅客営業収支（東日本・東海・西日本・九州）	7
4	主要線別旅客運輸成績（新幹線・在来線）	8
	線名別包括線及び区間表	11
5	貸借対照表（各社）	12
6	損益計算書（各社）	18
7	連結貸借対照表（東日本・東海・西日本・九州）	21
8	連結損益計算書（東日本・東海・西日本・九州）	23
9	車両種別現在車数（東日本・東海・西日本・九州）	24
10	社員数及び給与額（東日本・東海・西日本・九州）	24

II 附属資料

1	大手民鉄の運輸成績（16社）	25
2	貸借対照表（鉄道建設・運輸施設整備支援機構 特例業務勘定）	30
3	損益計算書（鉄道建設・運輸施設整備支援機構 特例業務勘定）	31

当財団では交通統計の利用と普及の拡大を図るため、交通運輸に関する総合的なデータセンターとして交通統計の整備を計画的に進め、多様化するニーズに応える情報サービスを提供してきました。

JR関連の数値は、鉄道統計年報(国土交通省鉄道局監修)の数値補完をするために、平成 9 年度から集約可能な統計数値について、「速報 鉄道統計」として発刊してきましたが、平成 18 年度からはホームページで公開するようにしました。その後、PDFデータだけでなく、紙媒体で出版してほしいという要望をたくさんいただきましたので、「速報 鉄道統計」を「交通と統計」に掲載することといたしました。

「速報 鉄道統計」は、運輸統計・財務統計を中心に作成したものです。資料は、鉄道輸送統計年報、各社の有価証券報告書、ホームページ、大手民鉄の素顔などによっています。

なお、当財団では交通問題研究の一助として「鉄道統計目録」の発刊(平成 15 年 10 月 14 日発刊)及び昭和 20 年度以降の民鉄統計数値(主要統計項目)を提供していますので、併せてご利用ください。

2022年 1月

鉄道資料館

1 鉄道旅客・貨物運輸成績

項 目	旅 客 会 社					
	令 和 元 年 度		令 和 2 年 度		前 年 比 (%)	
	合 計	新幹線(内訳)	合 計	新幹線(内訳)	合 計	新幹線
旅客営業キロ(期末)	19,948.8	2,997.1	19,901.2	2,997.1	99.8	100.0
輸 送 力 (千 [*] km)	旅客列車キロ	666,332	162,040	643,910	150,368	96.6
	旅客車キロ	5,362,326	2,195,787	5,121,300	2,019,910	95.5
輸 送 量						
輸送人員 (千人)	定 期	5,875,853	50,636	4,607,946	41,818	78.4
	定 期 外	3,627,328	319,818	2,098,657	114,479	57.9
	計	9,503,181	370,451	6,706,603	156,296	70.6
人 キ ロ (百万人 [*] km)	定 期	113,907	4,567	87,868	3,642	77.1
	定 期 外	158,029	94,765	64,216	31,294	40.6
	計	271,936	99,332	152,084	34,936	55.9

項 目	貨 物 会 社		
	令 和 元 年 度	令 和 2 年 度	前年比(%)
貨物営業キロ(期末)	8,624.6	8,620.7	100.0
輸 送 力 (千 [*] km)	貨物列車キロ	61,745	59,341
	貨物車キロ	1,020,833	949,464
輸 送 量			
輸送トン数 (千トン)	コ ン テ ナ	23,506	21,273
	車 扱	19,154	17,850
	計	42,660	39,124
トンキロ (百万トン [*] km)	コ ン テ ナ	18,382	16,838
	車 扱	1,610	1,502
	計	19,993	18,340

- (注) 1 国土交通省鉄道局監修「鉄道輸送統計年報」による。
2 輸送人員には各会社間の重複数を含んでいる。
3 貨物会社については、J Rと民鉄の合計である。

2 鉄道旅客運輸成績・内訳(1)

区 分			単位	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
				令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度
線 区 数			線	69	69	13	13	52	52	22	22
駅 数			箇所	1,676	1,630	405	405	1,155	1,155	568	568
営業 キロ	新幹線	キロ	1,194.2	1,194.2	552.6	552.6	812.6	812.6	288.9	288.9	
	在来線	キロ	6,207.5	6,108.5	1,418.2	1,418.2	4,090.5	4,090.5	1,984.1	1,984.1	
	計	キロ	7,401.7	7,302.7	1,970.8	1,970.8	4,903.1	4,903.1	2,273.0	2,273.0	
客車 走行 キロ	新幹線	千キロ	561,468	538,179	1,041,919	928,813	560,858	523,069	62,968	57,820	
	在来線	千キロ	1,772,372	1,766,616	226,328	223,080	803,842	771,195	224,556	209,801	
	計	千キロ	2,333,841	2,304,796	1,268,246	1,151,893	1,364,700	1,294,264	287,524	267,621	
輸 送 人 員	定 期	千人	4,073,492	3,082,203	287,174	240,350	1,189,705	1,009,843	218,865	183,129	
	定期外	千人	2,433,664	1,454,393	280,676	123,239	721,860	415,372	118,732	67,920	
	計	千人	6,507,157	4,536,596	567,850	363,589	1,911,565	1,425,216	337,598	251,050	
輸 送 人 員 キ ロ	新 幹 線	定 期	百万人 [※]	1,909	1,532	—	—	893	784	205	178
		定期外	百万人 [※]	20,616	6,419	—	—	19,717	6,934	1,746	691
		計	百万人 [※]	22,525	7,951	54,009	18,199	20,610	7,717	1,950	868
	在 来 線	定 期	百万人 [※]	74,766	55,609	—	—	22,795	18,867	4,007	3,288
		定期外	百万人 [※]	38,095	20,991	—	—	15,183	7,525	3,102	1,408
		計	百万人 [※]	112,861	76,600	9,418	6,411	37,978	26,392	7,109	4,696
	計	定 期	百万人 [※]	76,675	57,141	—	—	23,688	19,651	4,212	3,466
		定期外	百万人 [※]	58,710	27,410	—	—	34,900	14,459	4,848	2,099
		計	百万人 [※]	135,386	84,551	63,427	24,610	58,588	34,110	9,059	5,565
在来線 内訳 都市圏	定 期	百万人 [※]	71,721	52,995	—	—	18,828	15,389	3,505	2,864	
	定期外	百万人 [※]	35,621	19,800	—	—	10,866	5,545	2,822	1,281	
	計	百万人 [※]	107,342	72,796	—	—	29,694	20,934	6,327	4,145	

- (注) 1 都市圏とは、東日本は東京支社・横浜支社・八王子支社・大宮支社・高崎支社
・水戸支社・千葉支社管内、西日本は近畿統括本部、九州は幹線での実績である。
2 新幹線駅で在来線と併設の駅は除く。
3 JR東日本駅数に、BRT駅を含む。
4 西日本は第一種及び第二種鉄道事業の成績である。
5 線区数には新幹線を含む。

2 鉄道旅客運輸成績・内訳(2)

区 分			単位	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
				令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度
客 運 入 入	旅 客	新幹線									
		定 期	百万円	25,843	20,929	18,447	12,099	11,406	10,193	2,817	2,464
		定期外	百万円	539,739	168,699	1,242,923	405,258	429,822	155,356	49,507	20,027
		計	百万円	565,583	189,629	1,261,370	417,357	441,228	165,549	52,325	22,492
		在来線									
		定 期	百万円	483,583	358,320	35,405	28,771	142,002	117,318	29,779	23,821
	運 輸 入 入	定期外	百万円	743,635	406,353	68,864	30,060	273,630	136,590	65,276	30,011
		計	百万円	1,227,218	764,673	104,269	58,831	415,633	253,908	95,055	53,833
		合 計									
		定 期	百万円	509,427	379,249	53,853	40,870	153,409	127,511	32,596	26,285
		定期外	百万円	1,283,374	575,052	1,311,787	435,318	703,452	291,946	114,784	50,039
		計	百万円	1,792,801	954,302	1,365,640	476,189	856,861	419,458	147,381	76,325
		(在来線・内訳)									
		都市圏									
		定 期	百万円	465,294	342,873	—	—	117,289	96,204	—	—
		定期外	百万円	694,825	383,716	—	—	190,211	98,264	—	—
		計	百万円	1,160,119	726,590	—	—	307,500	194,469	—	—
		荷 物 収 入		百万円	47	41	5	2	3	2	0
総 合 計		百万円	1,792,849	954,344	1,365,646	476,191	856,864	419,460	147,381	76,325	
鉄道線路使用料収入		百万円	6,686	6,503	4,272	4,348	5,360	5,307	575	500	
運 輸 雑 収		百万円	169,737	129,659	52,289	46,906	69,617	55,972	17,247	12,947	
収 入 合 計		百万円	1,969,273	1,090,506	1,422,208	527,447	931,842	480,740	165,204	89,773	

JR貨物コンテナ・車扱別輸送量

	輸送トン数(万トン)				輸送トンキロ数(億トンキロ)		
	コンテナ	車扱	計		コンテナ	車扱	計
昭和60年度	1,218	5,637	6,855	昭和60年度	107	109	216
61	1,265	4,902	6,167	61	111	91	201
62	1,381	4,246	5,627	62	121	79	201
63	1,621	4,059	5,679	63	149	82	231
平成元年度	1,792	3,881	5,674	平成元年度	165	82	248
2	2,021	3,914	5,935	2	185	83	268
3	2,056	3,774	5,830	3	190	78	268
4	2,035	3,608	5,643	4	189	74	263
5	1,963	3,428	5,391	5	184	66	251
6	1,952	3,397	5,349	6	180	61	241
7	2,058	3,152	5,210	7	192	55	247
8	2,174	2,800	4,974	8	200	46	246
9	2,253	2,531	4,783	9	201	42	243
10	2,089	2,016	4,105	10	190	36	227
11	2,051	1,903	3,954	11	188	35	223
12	2,068	1,943	4,011	12	185	34	219
13	2,089	1,868	3,957	13	189	31	220
14	2,085	1,781	3,866	14	188	31	219
15	2,202	1,586	3,788	15	198	28	226
16	2,198	1,507	3,705	16	195	27	222
17	2,235	1,476	3,711	17	199	26	226
18	2,318	1,343	3,661	18	206	23	230
19	2,341	1,278	3,619	19	208	22	231
20	2,217	1,090	3,308	20	201	19	221
21	2,035	1,070	3,105	21	185	18	204
22	2,047	1,051	3,098	22	184	17	202
23	1,961	1,022	2,983	23	180	18	198
24	2,051	947	2,999	24	186	14	201
25	2,151	949	3,100	25	193	14	207
26	2,154	876	3,031	26	197	13	210
27	2,211	866	3,077	27	199	12	212
28	2,199	894	3,093	28	196	13	209
29	2,243	920	3,164	29	199	13	213
30	2,027	895	2,922	30	176	13	189
令和元年度	2,076	877	2,954	令和元年度	183	13	197
2	1,884	815	2,699	2	168	12	181

(注1) 単位未満は切り捨て

(注2) 「輸送トン数(万トン)」、及び「輸送トンキロ数(億トンキロ)」は、国土交通省 鉄道輸送統計年報、及び鉄道・運輸機構 HP 国鉄清算事業、資産処分審議会資料による。

〈参考〉 主要品目別輸送量

単位：千トン、%、単位未満切り捨て

		平成30年度 実績	令和元年度 実績	令和2年度		
				実績	前年差	前年比
コンテナ	農産品・青果物	1,771	1,792	1,675	-116	-6.5%
	化学工業品	1,831	1,846	1,599	-246	-13.3%
	化学薬品	1,336	1,371	1,229	-141	-10.3%
	食料工業品	3,422	3,412	3,026	-385	-11.3%
	紙・パルプ	2,666	2,545	2,106	-438	-17.2%
	他工業品	1,444	1,471	1,348	-123	-8.4%
	積合せ貨物	2,637	2,869	2,875	5	0.2%
	自動車部品	764	890	745	-144	-16.2%
	家電・情報機器	397	396	329	-66	-16.8%
	エコ関連物資	487	589	623	33	5.7%
	その他	3,513	3,584	3,277	-306	-8.6%
	計	20,273	20,768	18,837	-1,930	-9.3%
車扱	石油	6,070	5,914	5,563	-350	-5.9%
	セメント・石灰石	1,405	1,393	1,359	-33	-2.4%
	車両	871	873	829	-44	-5.0%
	その他	601	593	400	-192	-32.5%
	計	8,949	8,774	8,152	-621	-7.1%
合計		29,222	29,542	26,990	-2,551	-8.6%

(注1) **積合せ貨物**；地域ごとの拠点間をつなぐ便に様々な顧客の荷物を混載して運送する特積み貨物のほか、拠点間の運送を貸切とする区域貨物およびコンテナ

エコ関連物資；焼却灰、廃蛍光管・廃乾電池類、汚泥、廃プラスチック等の一般廃棄物および産業廃棄物のほか、建設発生土等

その他；返送回私有コンテナ、引越荷物、金属製品、パレットのほか、雑品、混載荷物、乳製品、合板等の他のどの品目にも分類されないもの

(注2) 日本貨物鉄道株式会社のホームページによる。

「2021年3月期 決算 説明資料」

2021年 5月14日

「2020年3月期 決算 説明資料」

2020年 5月15日

「平成29年度 輸送実績(速報)」

2018年 4月18日

3 鉄道旅客営業収支

単位 百万円

区 分	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度
営 業 収 益								
旅 客 運 輸 収 入	1,792,849	954,344	1,365,646	476,191	856,864	419,460	147,381	76,325
鉄道線路使用料収入	6,686	6,503	4,272	4,348	5,360	5,307	575	500
運 輸 雑 収 入	169,737	129,659	52,289	46,906	69,617	55,972	17,247	12,947
合 計	1,969,273	1,090,506	1,422,208	527,447	931,842	480,740	165,204	89,773
営 業 費								
運 送 営 業 費								
人 件 費	349,376	316,980	140,699	130,063	198,531	171,642	40,133	34,051
その他経費	723,231	679,466	347,826	296,355	415,494	354,951	77,740	65,122
計	1,072,607	996,446	488,525	426,418	614,025	526,593	117,874	99,173
一 般 管 理 費								
人 件 費	90,079	67,057	33,523	29,821	14,647	11,076	6,345	3,557
その他経費	172,029	157,377	51,677	44,593	27,741	20,759	4,830	6,447
計	262,109	224,434	85,200	74,414	42,389	31,836	11,175	10,004
諸 税	90,395	85,483	39,799	30,739	33,248	30,252	7,337	7,050
減 価 償 却 費	290,066	298,807	191,949	177,871	136,767	139,691	8,727	10,155
合 計	1,715,178	1,605,171	805,474	709,444	826,430	728,374	145,115	126,383
営 業 収 支 差	254,095	△ 514,664	616,733	△ 181,996	105,412	△ 247,633	20,089	△ 36,610

- (注) 1 単位未満は端数を切り捨てて表示してある。
2 有価証券報告書による。

4 主要線別旅客運輸成績(1)

線 名	営業キロ (期末)	輸 送 力					
		旅 客 列 車 キ ロ			旅 客 車 キ ロ		
	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度	前年比%	令和 元年度	令和 2年度	前年比%
幹線	km	千キロ	千キロ		千キロ	千キロ	
函 館 線	695.0	12,935	12,286	95	64,800	61,639	95
室蘭・千歳・石勝線	409.6	9,080	9,082	100	47,109	46,266	98
根 室 線	443.8	3,291	3,332	101	8,580	7,989	93
東 北 線	1,341.5	59,423	58,407	98	659,089	644,502	98
常 磐 線	351.0	18,201	18,486	102	185,707	188,695	102
奥 羽 線	484.5	8,483	8,227	97	32,588	30,867	95
羽 越 線	299.0	4,461	4,374	98	17,773	16,741	94
上 越 線	542.7	16,732	16,392	98	173,795	169,421	97
信 越 線	520.8	11,713	11,568	99	105,613	103,969	98
中 央 線	489.3	31,492	31,361	100	264,043	263,547	100
東 海 道 線	1,361.7	142,680	134,429	94	1,719,030	1,599,220	93
北 陸 線	250.7	12,562	11,848	94	86,366	75,424	87
山 陽 線	1,226.8	70,466	67,561	96	676,590	639,668	95
山 陰 線	676.0	14,308	13,824	97	41,474	38,323	92
予讃・土讃線	549.1	14,893	14,275	96	47,333	44,951	95
鹿 児 島 線	768.1	32,286	30,402	94	185,410	173,483	94
日 豊 線	462.6	14,109	13,247	94	57,877	52,969	92
新幹線(内訳)							
北海道新幹線	148.8	1,459	1,377	94	14,598	13,774	94
東 北 新 幹 線	713.7	28,976	28,093	97	378,306	362,614	96
上 越 新 幹 線	303.6	8,754	8,495	97	97,429	93,219	96
東海道新幹線	552.6	65,120	58,050	89	1,041,918	928,813	89
北 陸 新 幹 線	345.5	7,414	7,331	99	88,960	87,998	99
山 陽 新 幹 線	644.0	41,502	38,891	94	511,608	475,671	93
九 州 新 幹 線	288.9	8,815	8,131	92	62,968	57,821	92

(注) 鉄道輸送統計年報による。

4 主要線別旅客運輸成績(2)

線 名	輸 送 人 員						
	合 計			定 期		定 期 外	
	令和 元年度	令和 2年度	前年比%	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度
幹線	千人	千人		千人	千人	千人	千人
函 館 線	108,116	73,790	68	60,838	50,003	47,282	23,788
室蘭・千歳・石勝線	45,742	29,731	65	22,518	19,375	23,224	10,356
根 室 線	2,848	1,906	67	1,105	1,034	1,742	870
東 北 線	1,679,011	1,156,692	69	1,083,371	826,338	595,640	330,354
常 磐 線	484,310	356,760	74	340,593	264,207	143,717	92,553
奥 羽 線	28,382	19,854	70	16,302	14,729	12,080	5,125
羽 越 線	15,676	12,197	78	11,370	9,827	4,306	2,370
上 越 線	216,207	144,089	67	133,201	104,437	83,006	39,652
信 越 線	68,110	42,987	63	31,109	27,695	37,001	15,292
中 央 線	1,353,177	903,528	67	845,299	613,708	507,878	289,820
東 海 道 線	2,876,483	1,970,674	69	1,806,226	1,392,630	1,070,257	578,044
北 陸 線	64,472	45,443	70	38,574	32,574	25,898	12,869
山 陽 線	479,572	352,524	74	289,171	250,723	190,401	101,801
山 陰 線	63,354	46,361	73	38,703	33,095	24,651	13,266
予 讃・土 讃 線	33,120	24,542	74	19,544	17,728	13,576	6,814
鹿 児 島 線	236,709	172,322	73	150,899	124,735	85,810	47,587
日 豊 線	53,309	40,632	76	34,775	30,470	18,534	10,162
新幹線(内訳)							
北海道新幹線	1,504	531	35	11	11	1,496	521
東 北 新 幹 線	89,435	37,860	42	17,723	14,074	71,712	23,786
上 越 新 幹 線	42,138	17,996	43	8,263	6,159	33,875	11,837
東海道新幹線	168,033	65,591	39	15,845	12,501	152,188	53,090
北 陸 新 幹 線	29,426	12,080	41	2,891	2,570	26,535	9,510
山 陽 新 幹 線	72,379	32,059	44	8,869	7,760	63,510	24,299
九 州 新 幹 線	13,994	7,072	51	2,647	2,346	11,347	4,726

4 主要線別旅客運輸成績(3)

線 名	輸 送 人 口						
	合 計			定 期		定 期 外	
	令和 元年度	令和 2年度	前年比%	令和 元年度	令和 2年度	令和 元年度	令和 2年度
幹線	千人 ^{*□}	千人 ^{*□}		千人 ^{*□}	千人 ^{*□}	千人 ^{*□}	千人 ^{*□}
函 館 線	1,928,547	1,051,131	55	738,292	584,339	1,190,254	466,791
室蘭・千歳・石勝線	1,641,209	847,883	52	472,020	405,881	1,169,187	441,998
根 室 線	143,467	85,719	60	23,303	21,922	120,165	63,796
東 北 線	33,188,957	17,764,105	54	13,335,481	10,270,627	19,853,476	7,493,478
常 磐 線	8,445,682	5,676,202	67	5,531,968	4,184,723	2,913,714	1,491,479
奥 羽 線	850,176	471,076	55	307,190	279,055	542,986	192,021
羽 越 線	364,459	238,413	65	196,841	168,315	167,618	70,098
上 越 線	8,315,186	4,105,670	49	2,800,939	2,139,377	5,514,247	1,966,293
信 越 線	4,071,621	1,757,998	43	554,713	485,230	3,516,908	1,272,768
中 央 線	16,386,305	10,488,883	64	9,850,248	7,198,243	6,536,057	3,290,640
東 海 道 線	97,781,288	48,419,097	50	30,476,236	23,333,512	67,305,052	25,085,585
北 陸 線	2,597,934	1,237,086	48	623,151	520,783	1,974,783	716,303
山 陽 線	27,612,079	13,296,750	48	5,989,531	5,123,327	21,622,548	8,173,423
山 陰 線	1,127,900	761,732	68	564,675	488,499	563,225	273,233
予 讃・土 讃 線	1,128,103	687,964	61	429,156	381,879	698,947	306,085
鹿 児 島 線	6,273,830	3,705,181	59	2,667,766	2,159,685	3,606,064	1,545,496
日 豊 線	1,462,572	919,860	63	674,088	591,910	788,484	327,950
新幹線(内訳)							
北海道新幹線	252,946	78,923	31	479	419	252,469	78,504
東北新幹線	15,490,151	5,355,774	35	1,248,413	1,021,194	14,241,738	4,334,580
上越新幹線	4,825,149	1,774,963	37	545,422	412,181	4,279,727	1,362,782
東海道新幹線	54,026,856	18,343,958	34	1,560,203	1,148,256	52,466,653	17,195,702
北陸新幹線	3,494,936	1,326,282	38	174,465	153,953	3,320,471	1,172,329
山陽新幹線	19,324,701	7,211,858	37	833,565	728,092	18,491,136	6,483,766
九州新幹線	1,917,169	843,808	44	204,738	177,641	1,712,431	666,167

線 名 別 包 括 線 及 び 区 間 表

線 名	包 括 線 及 び 区 間
函 館 線	北海道新幹線（新青森～新函館北斗）、
室蘭・千歳・石勝線	函館線（函館～旭川、大沼～森）、海峡線（木古内～中小国） 室蘭線（長万部～岩見沢、東室蘭～室蘭）、 千歳線（白石～沼ノ端、南千歳～新千歳空港）、 石勝線（南千歳～新得）
根 室 線	滝川～根室
東 北 線	東北新幹線（東京～新青森）、 東北線（東京～盛岡、日暮里～尾久～赤羽、 赤羽～武蔵浦和～大宮、長町～仙台貨物ターミナル～東仙台、 岩切～利府、松島～高城町）、 津軽線（青森～三厩）
常 磐 線	日暮里～岩沼、三河島～隅田川～南千住、三河島～田端操
奥 羽 線	福島～青森
羽 越 線	羽越線（新津～秋田）、白新線（新潟～新発田）
上 越 線	上越新幹線（大宮～新潟）、 上越線（高崎～宮内、越後湯沢～ガーラ湯沢）、 高崎線（大宮～高崎）
信 越 線	北陸新幹線（高崎～上越妙高～金沢）、 信越線（高崎～横川、篠ノ井～長野、直江津～新潟）
中 央 線	中央線（神田～代々木、新宿～塩尻～名古屋、 岡谷～辰野～塩尻）、 篠ノ井線（塩尻～篠ノ井）
東 海 道 線	東海道新幹線（東京～新大阪）、 東海道線（東京～熱海～米原～神戸、品川～新川崎～鶴見、 鶴見～横浜羽沢～東戸塚、鶴見～八丁畷、 鶴見～東高島～桜木町、大垣～関ヶ原、大垣～美濃赤坂、 吹田貨物ターミナル～尼崎）、 伊東線（熱海～伊東）、福知山線（尼崎～福知山）
北 陸 線	北陸線（米原～金沢）、湖西線（山科～近江塩津）
山 陽 線	山陽新幹線（新大阪～博多）、 山陽線（神戸～下関～門司、兵庫～和田岬）、 宇野線（岡山～宇野）、本四備讃線（茶屋町～児島）
山 陰 線	京都～幡生、長門市～仙崎
予 讃 ・ 土 讃 線	予讃線（高松～宇和島、向井原～内子、伊予大洲～新谷）、 内子線（内子～新谷）、土讃線（多度津～窪川）、 本四備讃線（児島～宇多津）
鹿 児 島 線	九州新幹線（博多～鹿児島中央）、 鹿児島線（門司港～八代、川内～鹿児島）、 長崎線（鳥栖～長崎、喜々津～浦上）、 佐世保線（肥前山口～佐世保）
日 豊 線	小倉～鹿児島

（注）幹線には本線から分岐した支線を含む

5 貸借対照表(1)

単位 百万円

科 目	合 計			北 海 道		東 日 本	
	令和 元	令和 2	前年比%	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
(資産の部)							
流動資産							
現金・預金	619,540	744,914	120	2,559	14,852	123,858	159,303
未収金等	620,270	576,858	93	27,086	25,997	394,033	342,803
短期貸付金	122,655	158,053	129	—	—	81,901	97,298
有価証券	361,430	437,006	121	631	174	—	137
分譲土地建物	5,858	8,018	137	11	336	264	141
貯蔵品	79,397	87,540	110	7,558	8,147	24,972	27,750
その他の流動資産	2,567,884	2,233,614	87	618	759	16,265	17,911
流動資産合計	4,377,057	4,246,029	97	38,469	50,271	641,296	645,346
固定資産							
鉄道事業固定資産	11,157,215	11,287,833	101	232,804	229,261	5,053,214	5,151,348
関連事業固定資産	1,273,223	1,409,771	111	20,500	23,247	756,141	868,923
各事業関連固定資産	449,674	461,195	103	18,101	17,669	296,765	304,761
その他の固定資産	6	5	83	6	5	—	—
建設仮勘定	1,440,144	1,680,745	117	16,138	11,350	366,948	333,993
投資							
関係会社株式	719,936	676,176	94	25,213	25,568	212,317	190,618
投資有価証券	1,075,492	1,120,887	104	908	1,004	181,384	210,648
その他の投資等	1,103,006	1,373,531	125	5,669	6,599	332,344	466,832
投資計	2,898,446	3,170,607	109	31,791	33,172	726,048	868,100
固定資産合計	17,218,725	18,010,168	105	319,344	314,705	7,199,119	7,527,127
経営安定基金資産							
流動資産	37,757	111,157	294	34,941	95,981	—	—
投資等	946,336	915,449	97	714,122	685,042	—	—
経営安定基金資産合計	984,094	1,026,608	104	749,064	781,024	—	—
運輸施設整備支援機構 特別債券	360,000	360,000	100	220,000	220,000	—	—
資産合計	22,939,880	23,642,808	103	1,326,877	1,366,000	7,840,416	8,172,474

- (注) 1 億円単位で掲載されている会社は百万円単位にして計上してある。
2 有価証券報告書、各社ホームページ等による。

5 貸借対照表(2)

単位 百万円

科 目	東 海		西 日 本		四 国	
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
(資産の部)						
流動資産						
現 金 ・ 預 金	391,695	330,685	63,262	197,146	6,664	11,957
未 収 金 等	53,242	61,718	75,316	75,947	11,067	7,771
短 期 貸 付 金	8,350	8,660	31,056	48,691	1,348	3,404
有 価 証 券	353,500	389,600	—	—	7,299	4,999
分 譲 土 地 建 物	—	—	—	—	—	—
貯 蔵 品	14,045	15,646	20,764	22,479	1,107	1,267
その他の流動資産	2,465,031	2,130,429	51,470	39,683	1,269	643
流動資産合計	3,285,865	2,936,741	241,870	383,951	28,757	30,044
固定資産						
鉄道事業固定資産	3,681,361	3,697,374	1,775,061	1,782,943	81,707	87,178
関連事業固定資産	97,719	96,089	69,367	66,994	8,912	10,635
各事業関連固定資産	30,852	28,980	70,011	77,282	3,866	4,526
その他の固定資産	—	—	—	—	—	—
建設仮勘定	932,833	1,205,683	75,445	94,469	7,196	6,041
投資						
関係会社株式	149,691	136,519	277,001	276,011	3,157	1,915
投資有価証券	815,715	834,456	26,743	26,359	19,259	17,220
その他の投資等	407,239	470,380	258,489	317,946	2,336	1,621
投資計	1,372,647	1,441,358	562,235	620,318	24,753	20,758
固定資産合計	6,115,413	6,469,485	2,552,121	2,642,007	126,436	129,140
経営安定基金資産						
流動資産	—	—	—	—	2,816	15,176
投資等	—	—	—	—	232,214	230,407
経営安定基金資産合計	—	—	—	—	235,030	245,584
運輸施設整備支援機構 特別債券	—	—	—	—	140,000	140,000
資産合計	9,401,279	9,406,227	2,793,991	3,025,958	530,224	544,769

※ 東海中央新幹線建設資金管理信託はその他の流動資産の中に含む

5 貸借対照表(3)

単位 百万円

科 目	九 州		貨 物		記 事
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	
(資産の部)					
流動資産					
現金・預金	5,826	13,595	25,676	17,376	
未収金等	39,358	41,361	20,168	21,261	
短期貸付金	—	—	—	—	
有価証券	—	42,096	—	—	
分譲土地建物	5,118	7,022	465	519	
貯蔵品	6,933	7,663	4,018	4,588	
その他の流動資産	30,182	38,659	3,049	5,530	
流動資産合計	87,419	150,400	53,381	49,276	
固定資産					
鉄道事業固定資産	89,174	98,064	243,894	241,665	
関連事業固定資産	277,109	298,052	43,475	45,831	
各事業関連固定資産	19,058	17,153	11,021	10,824	
その他の固定資産	—	—	—	—	
建設仮勘定	34,360	24,133	7,224	5,076	
投資					
関係会社株式	42,282	35,346	10,275	10,199	
投資有価証券	30,523	30,134	960	1,066	
その他の投資等	85,490	98,766	11,439	11,387	
投資計	158,296	164,247	22,676	22,654	
固定資産合計	578,000	601,651	328,292	326,053	
経営安定基金資産					
流動資産	—	—	—	—	
投資等	—	—	—	—	
経営安定基金資産合計	—	—	—	—	
運輸施設整備支援機構 特別債券	—	—	—	—	
資産合計	665,419	752,051	381,674	375,329	

5 貸借対照表(4)

単位 百万円

科 目	合 計			北 海 道		東 日 本	
	令和 元	令和 2	前年比%	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
(負債の部)							
流動負債							
短期借入金	716,474	901,241	126	2,000	23,000	258,920	460,650
1年以内償還社債	185,000	183,148	99	—	—	120,000	90,000
1年以内に返済する 長期借入金等	251,968	263,591	105	4,592	4,699	115,263	133,290
1年以内支払の 鉄道施設長期未払金	12,060	11,954	99	493	377	4,217	4,123
未払金等	1,278,574	1,168,668	91	25,444	31,222	576,337	496,611
預り金等	147,604	142,020	96	324	271	53,134	61,945
前受運賃等	359,597	346,967	96	7,998	5,307	210,412	192,750
その他の流動負債	382,716	819,268	214	4,935	7,146	279,222	542,752
流動負債合計	3,334,033	3,836,895	115	45,791	72,028	1,617,511	1,982,129
固定負債							
社債	2,959,021	3,675,999	124	—	—	1,590,249	1,930,308
長期借入金	2,037,368	2,571,721	126	135,890	146,404	1,010,390	1,158,800
退職給付引当金等	1,036,220	958,894	93	38,120	36,595	472,088	433,571
鉄道施設購入長期 未払金	957,763	945,488	99	1,028	650	322,911	318,472
その他の固定負債	3,644,362	3,689,875	101	29,265	47,742	275,915	334,961
固定負債合計	10,634,755	11,842,005	111	204,307	231,397	3,671,558	4,176,116
運輸施設整備支援機構特別 債券の引受けのための借入金	360,000	360,000	100	220,000	220,000	—	—
負債合計	14,328,795	16,038,907	112	470,099	523,425	5,289,070	6,158,246
(純資産の部)							
株主資本							
資本金	459,500	459,500	100	9,000	9,000	200,000	200,000
資本剰余金	652,213	652,213	100	153,451	153,451	96,600	96,600
利益剰余金	6,607,083	5,514,644	83	△ 33,765	△ 70,972	2,228,465	1,671,801
自己株式	△ 114,674	△ 106,638	—	—	—	△ 3,409	△ 3,416
株主資本合計	7,604,122	6,519,718	86	128,685	91,479	2,521,656	1,964,985
経営安定基金	890,400	890,400	100	682,200	682,200	—	—
経営安定基金評価差額金	64,506	94,716	147	45,860	68,735	—	—
評価・換算差額等	52,051	99,066	190	32	161	29,689	49,243
純資産合計	8,611,085	7,603,903	88	856,778	842,575	2,551,346	2,014,228
負債・純資産合計	22,939,880	23,642,808	103	1,326,877	1,366,000	7,840,416	8,172,474

5 貸借対照表(5)

単位 百万円

科 目	東 海		西 日 本		四 国	
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
(負債の部)						
流動負債						
短期借入金	156,068	164,426	288,979	236,058	10,507	17,107
1年以内償還社債	30,000	68,148	35,000	25,000	—	—
1年以内に返済する 長期借入金等	60,369	66,499	35,800	36,500	817	817
1年以内支払の 鉄道施設長期末払金	5,783	6,145	1,567	1,309	—	—
未払金等	314,070	314,105	223,111	217,718	14,542	14,802
預り金等	40,072	6,556	43,084	63,753	3,404	3,958
前受運賃等	38,111	36,818	66,467	77,584	4,488	6,464
その他の流動負債	37,361	225,582	32,093	16,973	1,568	1,037
流動負債合計	681,838	888,282	726,107	674,900	35,334	44,191
固定負債						
社債	818,786	850,703	509,986	814,988	—	—
長期借入金	403,819	418,920	334,175	581,275	33,182	37,120
退職給与引当金等	174,594	170,136	250,308	225,189	16,251	14,059
鉄道施設購入長期 未払金	532,666	526,518	101,158	99,848	—	—
その他の固定負債	3,130,945	3,090,431	48,286	49,548	13,658	16,134
固定負債合計	5,060,812	5,056,710	1,243,917	1,770,852	63,093	67,316
運輸施設整備支援機構特別 債券の引受けのための借入金	—	—	—	—	140,000	140,000
負債合計	5,742,651	5,944,992	1,970,025	2,445,753	238,428	251,508
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	112,000	112,000	100,000	100,000	3,500	3,500
資本剰余金	53,500	53,500	55,000	55,000	54,340	54,340
利益剰余金	3,585,658	3,355,765	670,628	426,994	5,631	△ 957
自己株式	△ 110,661	△ 102,624	△ 5	△ 4	—	—
株主資本合計	3,640,498	3,418,641	825,622	581,990	63,471	56,882
経営安定基金	—	—	—	—	208,200	208,200
経営安定基金評価差額金	—	—	—	—	18,646	25,981
評価・換算差額等	18,129	42,593	△ 1,656	△ 1,784	1,477	2,196
純資産合計	3,658,628	3,461,234	823,966	580,205	291,796	293,261
負債・純資産合計	9,401,279	9,406,227	2,793,991	3,025,958	530,224	544,769

※ 東海中央新幹線建設長期借入金はその他の固定負債の中に含む

5 貸借対照表(6)

単位 百万円

科 目	九 州		貨 物		記 事
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	
(負債の部)					
流動負債					
短期借入金	—	—	—	—	
1年以内償還社債	—	—	—	—	
1年以内に返済する 長期借入金等	23,608	11,841	11,519	9,945	
1年以内支払の 鉄道施設長期未払金	—	—	—	—	
未払金等	87,938	70,513	37,132	23,697	
預り金等	7,233	5,202	353	335	
前受運賃等	23,438	14,480	8,683	13,564	
その他の流動負債	11,316	12,560	16,221	13,218	
流動負債合計	153,536	114,600	73,916	60,765	
固定負債					
社債	40,000	80,000	—	—	
長期借入金	56,892	154,933	63,020	74,269	
退職給与引当金等	39,262	37,101	45,597	42,243	
鉄道施設購入長期 未払金	—	—	—	—	
その他の固定負債	21,436	27,373	124,857	123,686	
固定負債合計	157,591	299,411	233,477	240,203	
運輸施設整備支援機構特別 債券の引受けのための借入金	—	—	—	—	
負債合計	311,128	414,014	307,394	300,969	
(純資産の部)					
株主資本					
資本金	16,000	16,000	19,000	19,000	
資本剰余金	224,022	224,022	15,300	15,300	
利益剰余金	110,477	92,017	39,989	39,996	
自己株式	△ 599	△ 594	—	—	
株主資本合計	349,900	331,445	74,290	74,296	
経営安定基金	—	—	—	—	
経営安定基金評価差額金	—	—	—	—	
評価・換算差額等	4,390	6,594	△ 10	63	
純資産合計	354,291	338,040	74,280	74,360	
負債・純資産合計	665,419	752,051	381,674	375,329	

6 損益計算書(1)

単位 百万円

科 目	合 計			北 海 道		東 日 本	
	令和 元	令和 2	前年比%	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
鉄道事業営業収支							
営業収益	4,738,405	2,381,163	50	80,902	44,473	1,969,273	1,090,506
営業費	3,814,270	3,478,908	91	136,937	129,155	1,715,178	1,605,171
鉄道事業営業利益	924,136	△ 1,097,740	△ 119	△ 56,034	△ 84,682	254,095	△ 514,664
関連事業営業収支							
営業収益	213,063	215,247	101	6,660	6,563	91,804	93,639
営業費	122,766	129,378	105	2,818	3,316	51,822	57,509
関連事業営業利益	90,295	85,867	95	3,846	3,247	39,981	36,129
全事業営業利益	1,014,436	△ 1,011,872	△ 100	△ 52,187	△ 81,434	294,077	△ 478,535
営業外収益	61,678	66,416	108	3,114	4,266	31,635	28,478
営業外費用	182,971	189,993	104	300	340	65,576	67,657
経営安定基金運用収益	30,203	38,281	127	23,403	28,145	—	—
運輸施設整備支援機構特別債券受取利息	9,000	9,000	100	5,500	5,500	—	—
経常利益	932,345	△ 1,088,168	△ 117	△ 20,469	△ 43,863	260,136	△ 517,715
特別利益	153,658	136,949	89	19,308	20,089	60,827	45,330
特別損失	183,048	296,990	162	689	14,012	103,532	161,734
税引前当期純利益	902,957	△ 1,248,212	△ 138	△ 1,850	△ 37,787	217,431	△ 634,118
法人税等	259,069	△ 267,007	△ 103	△ 1,085	△ 580	58,378	△ 127,486
当期純利益	643,884	△ 981,201	△ 152	△ 765	△ 37,206	159,053	△ 506,631

- (注) 1 億円単位で掲載されている会社は百万円単位にして計上してある。
2 有価証券報告書、各社ホームページ等による。

6 損益計算書(2)

単位 百万円

科 目	東 海		西 日 本		四 国	
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
鉄道事業営業収支						
営業収益	1,422,208	527,447	931,842	480,740	26,060	14,604
営業費	805,474	709,444	826,430	728,374	39,691	37,697
鉄道事業営業利益	616,733	△ 181,996	105,412	△ 247,633	△ 13,631	△ 23,092
関連事業営業収支						
営業収益	14,788	14,350	30,062	27,168	1,975	1,975
営業費	8,471	8,258	15,735	13,363	1,489	1,531
関連事業営業利益	6,316	6,092	14,326	13,805	485	444
全事業営業利益	623,050	△ 175,904	119,738	△ 233,828	△ 13,145	△ 22,648
営業外収益	10,579	11,539	7,549	8,421	1,091	1,101
営業外費用	93,627	92,326	20,334	25,372	297	417
経営安定基金運用収益	—	—	—	—	6,800	10,136
運輸施設整備支援機構特別債券受取利息	—	—	—	—	3,500	3,500
経常利益	540,002	△ 256,691	106,953	△ 250,779	△ 2,051	△ 8,328
特別利益	2,595	5,702	20,978	25,094	14,223	6,235
特別損失	2,655	26,895	22,128	49,076	10,149	5,171
税引前当期純利益	539,942	△ 277,884	105,803	△ 274,761	2,023	△ 7,265
法人税等	161,099	△ 75,571	32,207	△ 57,437	1,482	△ 676
当期純利益	378,842	△ 202,313	73,596	△ 217,324	540	△ 6,588

6 損益計算書(3)

単位 百万円

科 目	九 州		貨 物		記 事
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	
鉄道事業営業収支					
営業収益	165,204	89,773	142,916	133,620	
営業費	145,115	126,383	145,445	142,684	
鉄道事業営業利益	20,089	△ 36,610	△ 2,528	△ 9,063	
関連事業営業収支					
営業収益	49,688	54,954	18,086	16,598	
営業費	35,379	38,935	7,052	6,466	
関連事業営業利益	14,308	16,018	11,033	10,132	
全事業営業利益	34,398	△ 20,591	8,505	1,068	
営業外収益	7,343	12,127	367	484	
営業外費用	1,156	2,389	1,681	1,492	
経営安定基金運用収益	—	—	—	—	
運輸施設整備支援機構特別債券受取利息	—	—	—	—	
経常利益	40,584	△ 10,853	7,190	61	
特別利益	34,599	29,637	1,128	4,862	
特別損失	40,900	35,350	2,995	4,752	
税引前当期純利益	34,284	△ 16,567	5,324	170	
法人税等	5,585	△ 5,421	1,403	164	
当期純利益	28,698	△ 11,145	3,920	6	

7 連結貸借対照表(1)

単位 百万円

科 目	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
(資産の部)								
流 動 資 産								
現金・預金	153,967	198,130	406,408	340,509	78,530	210,291	23,817	22,927
受取手形及び売掛金	516,388	470,611	48,206	54,157	28,198	37,347	38,707	50,857
未収金等	59,267	38,536	39,727	48,005	106,370	86,650	4,126	1,059
短期貸付金	—	—	—	—	—	—	—	—
有価証券	—	137	353,500	389,600	127	24	—	42,096
分譲土地建物	1,875	4,081	—	—	—	—	—	—
その他の流動資産	126,126	186,907	2,534,839	2,191,560	193,752	199,364	94,640	83,963
流動資産合計	857,624	898,406	3,382,682	3,023,832	406,981	533,678	161,293	200,906
固 定 資 産								
有形固定資産								
建物及び構築物	3,592,627	3,789,310	1,416,829	1,391,371	1,215,032	1,219,124	268,654	284,255
土地	2,121,843	2,145,694	2,354,868	2,356,270	780,886	783,246	147,736	153,553
建設仮勘定	412,753	361,626	890,016	1,143,306	86,437	118,904	40,133	28,498
その他の固定資産	834,809	821,520	263,483	285,809	449,731	446,780	61,466	65,713
有形固定資産合計	6,962,034	7,118,150	4,925,199	5,176,757	2,532,088	2,568,055	517,992	532,021
無形固定資産合計	124,280	150,825	91,141	110,456	34,229	34,054	6,280	3,940
投資その他の資産								
投資有価証券	295,469	314,500	846,723	867,567	116,690	103,105	38,835	45,162
長期貸付金	1,478	2,035	—	—	—	—	—	—
繰延税金資産	217,781	344,825	176,899	238,939	136,954	191,769	51,768	55,252
その他の投資・資産	78,391	87,676	180,479	182,817	48,312	48,787	52,419	54,095
投資その他の資産合計	593,120	749,037	1,204,102	1,289,324	301,956	343,662	143,024	154,510
固定資産合計	7,679,435	8,018,013	6,220,443	6,576,538	2,868,275	2,945,773	667,297	690,472
繰延資産	—	—	—	—	—	—	—	—
資産合計	8,537,059	8,916,420	9,603,126	9,600,370	3,275,257	3,479,452	828,590	891,379

(注) 有価証券報告書による。

※ 東海中央新幹線建設資金管理信託はその他の流動資産の中に含む

7 連結貸借対照表(2)

単位 百万円

科 目	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
(負債の部)								
流動負債								
支払手形及び買掛金	47,981	52,909	78,825	70,084	70,037	60,255	32,460	31,942
短期借入金	115,293	433,320	29,497	29,993	84,711	19,474	10,572	6,885
1年以内償還社債	120,000	90,000	30,000	68,148	35,000	25,000	—	—
1年以内に返済する 長期借入金	—	—	60,369	66,499	36,422	36,952	30,421	4,674
1年以内支払鉄道施設 長期未払金等	4,307	4,215	5,783	6,145	1,567	1,309	—	—
未払金等	590,779	507,476	264,742	271,746	163,902	174,256	67,507	50,701
預り金等	24,665	33,992	50,348	18,515	104,982	126,791	1,175	3,060
前受運賃等	96,780	77,526	41,853	40,986	72,531	82,805	4,720	4,737
その他の流動負債	549,426	833,407	64,262	251,969	89,370	63,777	53,389	42,678
流動負債合計	1,549,236	2,032,849	625,682	824,087	658,530	590,627	200,248	144,681
固定負債								
社 債	1,590,249	1,930,308	818,786	850,703	509,986	814,988	40,000	80,000
長期借入金	1,010,492	1,158,872	403,819	418,920	334,846	581,408	60,556	159,383
退職給与引当金等	512,063	482,221	190,774	178,925	269,328	254,830	53,801	50,507
鉄道施設購入 長期未払金等	323,404	318,873	532,666	526,518	101,158	99,848	—	—
その他の固定負債	378,184	435,931	3,159,294	3,114,604	178,297	181,711	55,684	61,396
固定負債合計	3,814,395	4,326,209	5,105,341	5,089,672	1,393,620	1,932,790	210,043	351,290
負債合計	5,363,632	6,359,058	5,731,023	5,913,760	2,052,150	2,523,418	410,291	495,971
(純資産の部)								
株主資本								
資 本 金	200,000	200,000	112,000	112,000	100,000	100,000	16,000	16,000
資本剰余金	96,796	96,522	53,486	53,475	56,567	57,454	224,024	224,021
利益剰余金	2,809,369	2,181,570	3,755,901	3,526,766	956,227	696,703	176,329	150,017
自己株式	△ 5,546	△ 5,553	△ 111,615	△ 103,578	△ 483	△ 482	△ 599	△ 594
株主資本合計	3,100,618	2,472,539	3,809,772	3,588,662	1,112,311	853,676	415,754	389,445
評価・換算差額等	45,577	62,487	22,061	53,853	5,714	△ 762	△ 2,461	743
少数株主持分	27,231	22,334	40,269	44,094	105,080	103,119	5,004	5,218
純資産合計	3,173,427	2,557,361	3,872,103	3,686,609	1,223,106	956,033	418,298	395,408
負債純資産合計	8,537,059	8,916,420	9,603,126	9,600,370	3,275,257	3,479,452	828,590	891,379

※ 東海中央新幹線建設長期借入金はその他の固定負債の中に含む

※ コマーシャル・ペーパーは短期借入金の中に含む

8 連結損益計算書

単位 百万円

科 目	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
連結損益計算書								
営業収益	2,946,639	1,764,584	1,844,647	823,517	1,508,201	898,172	432,644	293,914
営 業 費								
運輸業等営業費	1,933,703	1,724,644	991,462	843,758	1,130,143	975,595	273,400	225,037
販売費・一般管理費	632,094	560,298	197,021	164,511	217,430	168,121	109,838	91,750
営業費合計	2,565,797	2,284,943	1,188,483	1,008,269	1,347,573	1,143,717	383,238	316,788
営業利益	380,841	△ 520,358	656,163	△ 184,751	160,628	△ 245,544	49,406	△ 22,873
営業外収益	23,911	22,465	11,833	14,755	8,864	13,062	2,863	6,163
営業外費用	65,227	81,906	93,714	92,068	21,139	24,885	1,655	2,612
経常利益	339,525	△ 579,798	574,282	△ 262,064	148,353	△ 257,367	50,613	△ 19,323
特別利益	64,286	43,467	6,567	6,541	23,097	31,936	34,475	30,265
特別損失	119,636	167,260	7,414	13,053	30,788	49,309	41,997	33,208
税引前当期純利益	284,174	△ 703,591	573,436	△ 268,576	140,662	△ 274,740	43,091	△ 22,265
法人税・住民税等	85,686	△ 120,890	169,116	△ 69,463	46,833	△ 40,822	11,097	△ 3,503
少数株主利益	59	△ 4,800	6,438	2,441	4,447	△ 703	498	222
当期純利益	198,428	△ 577,900	397,881	△ 201,554	89,380	△ 233,214	31,495	△ 18,984

(注) 有価証券報告書による。

9 車両種別現在車数

単位 両

項 目		東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
		令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2	令和 元	令和 2
機 関 車	蒸 気	4	4	—	—	5	5	1	1
	電 気	31	31	—	—	13	13	—	—
	デ ィ ー ゼ ル	33	30	2	2	30	30	9	9
電 車	在 来 線	10,584	10,574	1,009	1,009	4,601	4,671	1,184	1,189
	新 幹 線	1,341	1,339	2,144	2,183	1,131	1,131	136	136
気 動 車		526	566	217	217	460	460	296	299
客 車		48	46	—	—	23	23	10	10
貨 車		279	180	16	16	178	170	—	—
計		12,846	12,770	3,388	3,427	6,441	6,503	1,636	1,644

- (注) 1 線路建設保守用工作車、入換動車などを除く。
2 有価証券報告書による。

10 社員数及び給与額

(直 営)

(年度末)

項 目		東 日 本	東 海	西 日 本	九 州
従 業 員 数 (人)		44,137	18,499	23,900	7,006
平 均 年 齢 (歳)		38.2	36.5	38.4	39.4
平均勤続年数	J R	15.6	15.5	15.0	14.2
	通 算	—	16.3	16.0	—
平均年間給与(千円)		6,736	7,137	6,117	5,098

(連結会社)

運 輸 業	従 業 員	57,158	19,381	24,839	8,912
	臨 時	14,529	669	4,303	403
物 品 販 売 業	従 業 員	5,774	2,905	2,999	916
	臨 時	9,296	5,991	3,341	2,390
不 動 産 業	従 業 員	4,671	599	1,478	1,756
	臨 時	1,421	252	354	277
そ の 他 事 業	従 業 員	4,370	7,268	18,668	4,077
	臨 時	939	1,166	4,132	285
合 計	従 業 員	71,973	30,153	47,984	15,661
	臨 時	26,185	8,078	12,130	3,355

- (注) 1 従業員数(直営) は就業人数で出向者・臨時採用は含んでいない。
2 平均勤続年数の通算は国鉄における勤続年数を通算したものである。
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。
4 連結会社は臨時従業員の年間平均雇用人員である。
5 有価証券報告書による。

Ⅱ 附属資料

1 大手民鉄の運輸成績(1)

項 目	単位	合 計			東 武 鉄 道		西 武 鉄 道		京 成 電 鉄		
		令和元年度	令和2年度	前年比%	令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度	
旅客営業キロ(年度末)	キロ	2,912.1	2,912.1	100.0	463.3	463.3	176.6	176.6	152.3	152.3	
電 車 キ ロ	千キロ	2,410,696	2,400,913	99.6	275,030	277,822	177,016	176,087	100,430	97,110	
輸 送 量											
輸送人員	定 期	千人	6,265,066	4,589,739	73.3	605,670	459,292	419,719	303,513	173,808	132,427
	定 期 外	〃	4,222,882	2,735,643	64.8	315,305	217,754	242,268	168,709	119,014	76,287
	計	〃	10,487,950	7,325,382	69.8	920,975	677,046	661,987	472,222	292,822	208,714
人 キ ロ	百万人キロ	126,798	85,751	67.6	12,423	8,576	8,860	6,130	4,175	2,534	
営 業 収 支											
営業収入											
旅客運賃	定 期	百万円	668,240	500,384	74.9	67,109	51,893	45,912	34,755	21,702	16,602
	定 期 外	〃	935,486	570,189	61.0	79,130	49,851	53,668	36,107	43,510	19,189
	計	〃	1,603,727	1,070,580	66.8	146,239	101,743	99,580	70,863	65,213	35,791
その他運賃	〃	62	38	61.3	—	—	—	—	—	—	
運 輸 雑 収	〃	114,049	99,284	87.1	15,072	14,144	4,070	3,641	3,216	2,263	
合 計	〃	1,717,843	1,169,913	68.1	161,311	115,887	103,650	74,504	68,429	38,055	
営業経費											
直接経費	人 件 費	百万円	374,348	363,779	97.2	27,238	26,863	—	—	16,779	16,458
	修繕費等	〃	506,011	448,109	88.6	68,205	58,524	—	—	27,041	20,612
	計	〃	880,359	811,883	92.2	95,443	85,387	—	—	43,820	37,070
減価償却費	〃	271,288	277,732	102.4	31,288	31,390	—	—	14,108	14,735	
合 計	〃	1,249,590	1,183,252	94.7	126,734	116,780	81,409	78,096	57,931	51,807	
営業損益	百万円	289,451	△ 129,214	—	34,577	△ 892	22,242	△ 3,591	10,497	△ 13,751	
営業外収益	百万円	53,775	53,695	99.9	2,748	4,160	2,821	3,152	6,619	6,252	
営業外経費	〃	73,376	90,005	122.7	8,747	8,535	5,930	6,982	3,286	4,085	
経 常 損 益	百万円	435,119	△ 109,200	—	41,980	2,950	24,144	△ 3,769	21,565	△ 4,007	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	1,255	0	0.0	—	—	—	—	—	—	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	0	0	—	—	—	—	—	—	—	
税 引 前 損 益	百万円	360,352	△ 151,277	—	39,514	21,985	10,092	△ 2,130	20,462	△ 3,846	
法 人 税 等	百万円	109,459	△ 20,550	—	12,443	△ 377	5,895	1,028	5,646	△ 1,884	
当 期 純 損 益	百万円	276,672	△ 152,521	—	27,071	△ 21,607	4,197	1,102	14,816	△ 1,962	
社 員 数	人	48,856	49,600	101.5	3,114	3,118	3,254	3,299	1,566	1,683	
電 車 車 両 数	両	17,342	17,337	100.0	1,895	1,909	1,294	1,286	622	620	

(注) 1 第2種鉄道事業分、鋼索鉄道、モノレール、軌道を含む。
2 大手民鉄の素顔、日本民営鉄道協会ホームページによる。

1 大手民鉄の運輸成績(2)

項 目	単位	京 王 電 鉄		小 田 急 電 鉄		東 急 電 鉄 (旧：東京急行電鉄)	
		令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度
旅客営業キロ(年度末)	キロ	84.7	84.7	120.5	120.5	104.9	104.9
電 車 キ ロ	千キロ	131,090	131,333	190,986	192,346	152,342	152,926
輸 送 量							
輸送人員	定期	千人	404,751	269,745	477,738	331,963	722,283
	定期外	〃	267,814	180,899	287,589	193,262	464,980
	計	〃	672,565	450,644	765,327	525,225	1,187,263
人 キ ロ	百万人キロ	7,890	5,174	11,793	7,581	11,281	7,376
営 業 収 支							
営業収入							
旅客運賃	定期	百万円	35,866	25,155	48,354	34,290	64,916
	定期外	〃	44,801	29,614	68,951	43,575	75,862
	計	〃	80,667	54,770	117,305	77,866	140,778
その他運賃	〃	—	—	—	—	—	—
運輸雑収	〃	4,180	3,413	3,798	3,191	16,011	15,141
合 計	〃	84,847	58,184	121,103	81,057	156,789	112,419
営業経費							
直接経費	人件費	百万円	22,288	20,955	33,862	33,671	21,028
	修繕費等	〃	33,257	28,920	39,125	34,616	26,556
	計	〃	55,545	49,875	72,987	68,282	47,584
減価償却費	〃	18,886	18,015	25,811	26,744	16,777	—
合 計	〃	74,431	67,892	98,798	94,934	64,361	—
営業損益	百万円	10,416	△ 9,708	22,303	△ 13,876	16,418	—
営業外収益	百万円	5,155	4,464	4,610	3,364	14,522	—
営業外経費	〃	3,528	3,547	7,277	14,805	13,935	—
経 常 損 益	百万円	25,685	5,890	33,228	△ 14,664	37,974	△ 21,895
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	1,255	—
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—
税 引 前 損 益	百万円	19,766	△ 1,468	31,633	△ 23,363	36,660	—
法 人 税 等	百万円	5,883	673	10,319	△ 3,660	10,880	—
当 期 純 損 益	百万円	13,883	△ 2,141	21,314	△ 19,702	25,780	△ 9,269
社 員 数	人	2,076	2,060	3,126	3,124	3,655	3,855
電 車 車 両 数	両	877	873	1,090	1,086	1,277	1,255

1 大手民鉄の運輸成績(3)

項 目	単位	京 浜 急 行 電 鉄		東 京 メ ト ロ		相 模 鉄 道		名 古 屋 鉄 道	
		令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度
旅客営業キロ(年度末)	キロ	87.0	87.0	195.0	195.0	40.2	38.0	444.2	444.2
電 車 キ ロ	千キロ	116,068	116,190	292,574	296,597	49,423	51,293	190,988	186,691
輸 送 量									
輸送人員	定 期	千人	269,333	198,633	1,608,003	1,129,132	153,642	117,621	268,530
	定 期 外	〃	212,854	136,271	1,156,999	690,355	80,009	57,206	125,622
	計	〃	482,187	334,904	2,765,003	1,819,487	233,651	174,827	394,152
人 キ ロ	百万人キロ	6,525	4,354	22,285	14,944	2,583	1,846	7,260	5,228
営 業 収 支									
営業収入									
旅客運賃	定 期	百万円	31,882	23,792	155,188	107,587	15,861	12,175	40,196
	定 期 外	〃	48,189	28,157	191,354	116,341	15,646	11,020	49,845
	計	〃	80,071	51,950	346,542	223,928	31,507	23,196	90,041
その他運賃	〃	—	—	—	—	—	—	35	17
運 輸 雑 収	〃	3,467	2,777	33,936	28,610	2,160	2,409	4,635	4,140
合 計	〃	83,538	54,728	380,480	252,540	33,668	25,605	94,713	63,689
営業経費									
直接経費	人 件 費	百万円	22,808	22,771	91,743	90,148	9,676	9,569	33,629
	修繕費等	〃	28,488	24,272	143,301	133,356	11,005	11,103	29,086
	計	〃	51,296	47,043	235,044	223,504	20,681	20,672	62,715
減価償却費	〃	19,871	19,997	78,798	82,455	7,398	8,102	13,535	13,409
合 計	〃	71,169	67,043	313,842	305,962	28,081	28,776	76,250	71,203
営業損益	百万円	12,369	△ 12,314	66,634	△ 53,421	5,587	△ 3,171	18,460	△ 7,514
営業外収益	百万円	2,907	1,859	4,450	5,975	187	153	8,043	7,808
営業外経費	〃	4,887	4,764	10,697	10,886	560	569	2,991	4,209
経 常 損 益	百万円	17,499	△ 16,713	69,354	△ 49,161	5,213	△ 3,586	26,819	△ 3
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—	—	—
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—	—	—
税 引 前 損 益	百万円	15,562	△ 28,168	69,763	△ 48,941	5,610	△ 3,394	26,646	△ 14,657
法 人 税 等	百万円	4,274	△ 8,007	20,670	2,653	1,950	△ 1,059	8,465	△ 1,526
当 期 純 損 益	百万円	11,288	△ 20,160	49,093	△ 51,595	3,659	△ 2,335	18,181	△ 13,130
社 員 数	人	2,483	2,513	9,075	9,395	1,021	1,016	4,085	4,138
電 車 車 両 数	両	790	798	2,716	2,750	410	410	1,070	1,076

1 大手民鉄の運輸成績(4)

項 目	単位	近畿日本鉄道		南海電気鉄道		京阪電気鉄道	
		令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度
旅客営業キロ(年度末)	キロ	501.1	501.1	154.8	154.8	91.1	91.1
電 車 キ ロ	千キロ	288,975	282,134	100,212	96,245	89,978	89,464
輸 送 量							
輸送人員	定期	千人	341,885	280,314	141,680	117,494	147,461
	定期外	〃	230,086	145,917	97,774	60,670	145,643
	計	〃	571,971	426,231	239,454	178,164	293,104
人 キ ロ	百万人キロ	10,590	7,210	3,922	2,705	4,145	2,834
営 業 収 支							
営業収入							
旅客運賃	定期	百万円	47,371	39,498	22,562	18,548	17,102
	定期外	〃	98,658	53,899	35,073	18,544	34,379
	計	〃	146,029	93,397	57,635	37,092	51,481
その他運賃	〃	27	21	—	—	—	—
運輸雑収	〃	6,667	5,814	2,982	2,422	3,802	3,209
合 計	〃	152,723	99,234	60,617	39,514	55,283	38,750
営業経費							
直接経費	人件費	百万円	55,009	50,828	18,205	18,393	—
	修繕費等	〃	48,112	41,540	20,906	18,064	—
	計	〃	103,121	92,368	39,111	36,457	—
減価償却費	〃	23,989	24,793	12,291	12,545	—	—
合 計	〃	127,113	117,164	51,402	49,005	16,521	15,600
営業損益	百万円	25,610	△ 17,930	9,212	△ 9,490	16,767	19,687
営業外収益	百万円	173	868	2,287	1,923	3,055	2,509
営業外経費	〃	5,565	5,330	4,811	6,563	2,464	7,692
経 常 損 益	百万円	19,661	△ 23,201	19,439	△ 3,082	17,358	14,503
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—
税 引 前 損 益	百万円	18,935	△ 24,415	18,255	△ 3,484	17,852	△ 13,589
法 人 税 等	百万円	6,356	△ 8,497	4,637	△ 1,741	2,462	4,097
当 期 純 損 益	百万円	12,579	△ 15,917	13,618	△ 1,742	15,390	9,492
社 員 数	人	7,107	7,095	2,195	2,212	1,291	1,297
電 車 車 両 数	両	1,923	1,918	696	696	706	708

1 大手民鉄の運輸成績(5)

項 目	単位	阪 急 電 鉄		阪 神 電 気 鉄 道		西 日 本 鉄 道	
		令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度	令和元年度	令和2年度
旅客営業キロ(年度末)	キロ	143.6	143.6	48.9	48.9	106.1	106.1
電 車 キ ロ	千キロ	170,554	170,228	45,098	45,539	39,932	38,908
輸 送 量							
輸送人員	定 期	千人	344,604	277,068	127,652	107,336	58,307
	定 期 外	〃	310,525	208,036	118,559	76,214	47,841
	計	〃	655,129	485,104	246,212	183,550	106,148
人 キ ロ	百万人キロ	9,169	6,482	2,323	1,657	1,574	1,120
営 業 収 支							
営業収入							
旅客運賃	定 期	百万円	34,119	28,093	12,327	10,476	7,773
	定 期 外	〃	61,887	40,982	21,665	13,725	12,868
	計	〃	96,006	69,075	33,992	24,202	20,641
その他運賃	〃	—	—	—	—	—	—
運 輸 雑 収	〃	5,931	5,064	2,597	2,362	1,525	684
合 計	〃	101,937	74,140	36,589	26,565	22,166	15,042
営業経費							
直接経費	人 件 費	百万円	28,990	28,640	9,775	9,444	4,346
	修繕費等	〃	32,691	29,663	14,614	13,314	10,180
	計	〃	61,681	58,303	24,389	22,758	14,526
減価償却費	〃	15,980	16,421	4,576	4,599	4,757	4,527
合 計	〃	77,661	74,727	28,965	27,360	19,283	16,903
営業損益	百万円	24,273	△ 587	7,623	△ 795	2,881	△ 1,861
営業外収益	百万円	2,468	3,190	3,221	2,399	5,031	5,619
営業外経費	〃	8,168	6,393	2,247	1,909	2,218	3,736
経 常 損 益	百万円	42,085	11,382	20,855	3,343	12,260	△ 7,187
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—
税 引 前 損 益	百万円	42,156	3,673	12,785	1,371	11,321	△ 10,851
法 人 税 等	百万円	14,301	1,049	3,412	△ 72	2,746	△ 3,227
当 期 純 損 益	百万円	27,855	2,624	9,373	1,444	8,575	△ 7,623
社 員 数	人	3,081	3,052	1,144	1,143	583	600
電 車 車 両 数	両	1,299	1,283	366	358	311	311

2 貸借対照表(鉄道建設・運輸施設整備支援機構)

単位:百万円

科 目	令和元年度	令和2年度	科 目	令和元年度	令和2年度
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	3,387,056	2,994,027	流動負債	382,541	341,884
現金及び預金	849,504	527,217	1年以内返済予定長期借入金	152,833	135,341
割賦債権	2,042,506	1,968,612	その他	229,708	206,543
その他	495,046	498,198	固定負債	11,095,073	11,187,011
固定資産	10,226,213	10,687,146	資産見返負債	4,526,102	4,620,259
有形固定資産	6,425,706	6,765,505	鉄道建設・運輸施設整備支	1,346,100	1,373,700
無形固定資産	147,103	140,156	援機構債権		
投資その他の資産	3,653,404	3,781,485	長期借入金	4,317,576	4,377,838
長期貸付金	3,602,635	3,732,217	その他	905,295	815,214
その他	50,769	49,268	法令に基づく引当金等	161,429	177,964
			負債合計	11,639,043	11,706,859
			純資産の部		
			資本金	115,170	115,170
			資本剰余金	613,123	625,971
			利益剰余金	1,245,933	1,233,173
			純資産合計	1,974,226	1,974,314
資産合計	13,613,269	13,681,173	負債純資産合計	13,613,269	13,681,173

3 損益計算書(鉄道建設・運輸施設整備支援機構)

単位:百万円

科 目	令和元年度	令和2年度	記 事
經常費用	467,989	492,601	
建設業務費	351,439	356,085	
海事業務費	23,206	24,083	
地域公共交通等業務費	10	5	
鉄道整備助成業務費	18,279	17,801	
資産処分業務費	407	11,244	
共済関係業務費	3,654	1,231	
鉄道支援助成業務費	22,943	35,267	
一般管理費	3,821	3,725	
財務費用	43,948	42,889	
雑損	282	271	
經常収益	466,598	482,070	
補助金等収益等	147,975	146,169	
自己収入等	318,623	335,901	
臨時損失	21	2,227	
臨時利益	260	0	
前中期目標期間繰越積立金取崩額	29	22	
当期総損失	1,125	12,735	