

速 報

鉄道統計（令和3年度）

J R ・ 関連機関

目 次

I J R

1	鉄道旅客・貨物輸送成績（全社）	2
2	鉄道旅客運輸成績・内訳（東日本・東海・西日本・九州）	3
	J R 貨物コンテナ・車扱別輸送量	5
	〈参考〉主要品目別輸送量	6
3	鉄道旅客営業収支（東日本・東海・西日本・九州）	7
4	主要線別旅客運輸成績（新幹線・在来線）	8
	線名別包括線及び区間表	11
5	貸借対照表（各社）	12
6	損益計算書（各社）	18
7	連結貸借対照表（東日本・東海・西日本・九州）	21
8	連結損益計算書（東日本・東海・西日本・九州）	23
9	車両種別現在車数（東日本・東海・西日本・九州）	24
10	社員数及び給与額（東日本・東海・西日本・九州）	24

II 附属資料

1	大手民鉄の運輸成績（16社）	25
2	貸借対照表（鉄道建設・運輸施設整備支援機構）	30
3	損益計算書（鉄道建設・運輸施設整備支援機構）	31

当財団では交通統計の利用と普及の拡大を図るため、交通運輸に関する総合的なデータセンターとして交通統計の整備を計画的に進め、多様化するニーズに応える情報サービスを提供してきました。

JR関連の数値は、鉄道統計年報(国土交通省鉄道局監修)の数値補完をするために、平成9年度から集約可能な統計数値について、「速報 鉄道統計」として発刊してきましたが、平成18年度からはあわせてホームページで公開しております。その後、PDFデータだけでなく、紙媒体で出版してほしいというご要望にお応えし、毎年1月発刊の「交通と統計」に前年度分の「速報 鉄道統計」を掲載しており、本刊にも掲載いたしました。

「速報 鉄道統計」は、運輸統計・財務統計を中心に作成したものです。資料は、「鉄道輸送統計年報」、各社の「有価証券報告書」、「ホームページ」、「大手民鉄の素顔」などによっています。

なお、当財団では交通問題研究の一助として「鉄道統計目録」の発刊(平成15年10月14日発刊)及び昭和20年度以降の民鉄統計数値(主要統計項目)を提供していますので、併せてご利用ください。

2023年 1月

鉄道資料館

1 鉄道旅客・貨物運輸成績

項 目	旅 客 会 社						
	令 和 2 年 度		令 和 3 年 度		前 年 比 (%)		
	合 計	新幹線(内訳)	合 計	新幹線(内訳)	合 計	新幹線(内訳)	
旅客営業キロ(期末)	19,901.2	2,997.1	19,675.6	2,997.1	98.9	100.0	
輸 送 力 (千 ^{キロ})	旅客列車キロ	643,910	150,368	630,014	147,022	97.8	97.8
	旅客車キロ	5,121,300	2,019,910	5,001,926	1,966,585	97.7	97.4
輸 送 量							
輸 送 人 員 (千人)	定 期	4,607,946	41,818	4,575,907	41,762	99.3	99.9
	定 期 外	2,098,657	114,479	2,485,304	153,597	118.4	134.2
	計	6,706,603	156,296	7,061,212	195,359	105.3	125.0
人 キ ロ (百万人 ^{キロ})	定 期	87,868	3,642	87,284	3,615	99.3	99.3
	定 期 外	64,216	31,294	82,906	42,918	129.1	137.1
	計	152,084	34,936	170,190	46,533	111.9	133.2

項 目	貨 物 会 社			
	令 和 2 年 度	令 和 3 年 度	前 年 比 (%)	
貨物営業キロ(期末)	8,618.0	8,610.1	99.9	
輸 送 力 (千 ^{キロ})	貨物列車キロ	59,341	58,832	99.1
	貨物車キロ	949,465	923,598	97.3
輸 送 量				
輸 送 ト 数 (千トン)	コ ン テ ナ	21,273	20,819	97.9
	車 扱	17,850	18,093	101.4
	計	39,124	38,912	99.5
ト ン キ ロ (百万トン ^{キロ})	コ ン テ ナ	16,838	16,537	98.2
	車 扱	1,502	1,505	100.2
	計	18,340	18,042	98.4

- (注) 1 国土交通省鉄道局監修「鉄道輸送統計年報」による。
2 輸送人員には各会社間の重複数を含んでいる。
3 貨物会社については、J Rと民鉄の合計である。

2 鉄道旅客運輸成績・内訳(1)

区 分		単位	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州		
			令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度	
線 区 数		線	69	69	13	13	51	51	22	22	
駅 数		箇所	1,630	1,628	405	405	1,155	1,161	568	568	
営業 キロ	新幹線	キロ	1,194.2	1,194.2	552.6	552.6	812.6	812.6	288.9	288.9	
	在来線	キロ	6,108.5	6,108.5	1,418.2	1,418.2	4,090.5	4,090.5	1,984.1	1,984.1	
	計	キロ	7,302.7	7,302.7	1,970.8	1,970.8	4,903.1	4,903.1	2,273.0	2,273.0	
客車 走行 キロ	新幹線	千キロ	538,179	506,386	928,813	911,762	523,069	518,680	57,820	57,483	
	在来線	千キロ	1,766,616	1,743,028	223,080	221,292	771,195	737,244	209,801	209,577	
	計	千キロ	2,304,796	2,249,414	1,151,893	1,133,054	1,294,264	1,255,924	267,621	267,060	
輸 送 人 員	定期	千人	3,082,203	3,044,111	240,350	239,899	1,009,843	1,011,082	183,129	190,271	
	定期外	千人	1,454,393	1,749,643	123,239	156,478	415,372	459,846	67,920	77,319	
	計	千人	4,536,596	4,793,755	363,589	396,377	1,425,216	1,470,928	251,050	267,590	
輸 送 人 員 キ ロ	新 幹 線	定期	百万人 [※]	1,532	1,474	—	—	784	824	178	178
		定期外	百万人 [※]	6,419	8,911	—	—	6,934	8,921	691	824
		計	百万人 [※]	7,951	10,385	18,199	25,176	7,717	9,746	868	1,002
在 来 線	定期	百万人 [※]	55,609	54,706	—	—	18,867	19,045	3,288	3,442	
	定期外	百万人 [※]	20,991	26,160	—	—	7,525	8,512	1,408	1,688	
	計	百万人 [※]	76,600	80,866	6,411	6,840	26,392	27,557	4,696	5,130	
計	定期	百万人 [※]	57,141	56,179	—	—	19,651	19,869	3,466	3,621	
	定期外	百万人 [※]	27,410	35,071	—	—	14,459	17,433	2,099	2,512	
	計	百万人 [※]	84,551	91,251	24,610	32,016	34,110	37,303	5,565	6,133	
在 来 線 内 訳 都 市 圏	定期	百万人 [※]	52,995	52,050	—	—	15,389	15,613	2,864	3,003	
	定期外	百万人 [※]	19,800	24,733	—	—	5,545	6,276	1,281	1,535	
	計	百万人 [※]	72,796	76,783	—	—	20,934	21,889	4,145	4,539	

- (注) 1 都市圏とは、東日本は東京支社・横浜支社・八王子支社・大宮支社・高崎支社
・水戸支社・千葉支社管内、西日本は近畿統括本部、九州は幹線での実績である。
2 新幹線駅で在来線と併設の駅は除く。
3 西日本は第一種及び第二種鉄道事業の成績である。
4 線区数には新幹線を含む。
5 有価証券報告書による。

2 鉄道旅客運輸成績・内訳(2)

区 分		単位	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
			令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度
旅 客 運 輸 收 入	新幹線									
	定期	百万円	20,929	20,283	12,099	11,790	10,193	10,635	2,464	2,474
	定期外	百万円	168,699	237,805	405,258	578,055	155,356	201,004	20,027	24,986
	計	百万円	189,629	258,088	417,357	589,846	165,549	211,640	22,492	27,460
	在来線									
	定期	百万円	358,320	357,728	28,771	29,581	117,318	119,132	23,821	25,433
	定期外	百万円	406,353	497,404	30,060	37,815	136,590	156,916	30,011	36,475
	計	百万円	764,673	855,133	58,831	67,396	253,908	276,049	53,833	61,908
	合 計									
	定期	百万円	379,249	378,012	40,870	41,372	127,511	129,768	26,285	27,908
	定期外	百万円	575,052	735,210	435,318	615,870	291,946	357,921	50,039	61,461
	計	百万円	954,302	1,113,222	476,189	657,242	419,458	487,689	76,325	89,369
	(在来線・内訳)									
都市圏										
定期	百万円	342,873	341,719	—	—	96,204	97,875	—	—	
定期外	百万円	383,716	470,373	—	—	98,264	112,846	—	—	
計	百万円	726,590	812,093	—	—	194,469	210,722	—	—	
荷 物 收 入	百万円	41	23	2	2	2	2	0	4	
総 合 計	百万円	954,344	1,113,245	476,191	657,244	419,460	487,691	76,325	89,373	
鉄道線路使用料収入	百万円	6,503	6,243	4,348	3,564	5,307	4,660	500	440	
運 輸 雑 収	百万円	129,659	135,234	46,906	50,587	55,972	58,988	12,947	13,142	
收 入 合 計	百万円	1,090,506	1,254,724	527,447	711,396	480,740	551,340	89,773	102,955	

JR貨物コンテナ・車扱別輸送量

	輸送トン数(万トン)				輸送トンキロ数(億トンキロ)		
	コンテナ	車扱	計		コンテナ	車扱	計
昭和60年度	1,218	5,637	6,855	昭和60年度	107	109	216
61	1,265	4,902	6,167	61	111	91	201
62	1,381	4,246	5,627	62	121	79	201
63	1,621	4,059	5,679	63	149	82	231
平成元年度	1,792	3,881	5,674	平成元年度	165	82	248
2	2,021	3,914	5,935	2	185	83	268
3	2,056	3,774	5,830	3	190	78	268
4	2,035	3,608	5,643	4	189	74	263
5	1,963	3,428	5,391	5	184	66	251
6	1,952	3,397	5,349	6	180	61	241
7	2,058	3,152	5,210	7	192	55	247
8	2,174	2,800	4,974	8	200	46	246
9	2,253	2,531	4,783	9	201	42	243
10	2,089	2,016	4,105	10	190	36	227
11	2,051	1,903	3,954	11	188	35	223
12	2,068	1,943	4,011	12	185	34	219
13	2,089	1,868	3,957	13	189	31	220
14	2,085	1,781	3,866	14	188	31	219
15	2,202	1,586	3,788	15	198	28	226
16	2,198	1,507	3,705	16	195	27	222
17	2,235	1,476	3,711	17	199	26	226
18	2,318	1,343	3,661	18	206	23	230
19	2,341	1,278	3,619	19	208	22	231
20	2,217	1,090	3,308	20	201	19	221
21	2,035	1,070	3,105	21	185	18	204
22	2,047	1,051	3,098	22	184	17	202
23	1,961	1,022	2,983	23	180	18	198
24	2,051	947	2,999	24	186	14	201
25	2,151	949	3,100	25	193	14	207
26	2,154	876	3,031	26	197	13	210
27	2,211	866	3,077	27	199	12	212
28	2,199	894	3,093	28	196	16	209
29	2,243	920	3,164	29	200	17	217
30	2,027	895	2,922	30	177	16	193
令和元年度	2,077	877	2,954	令和元年度	183	16	199
2	1,884	815	2,699	2	168	12	181
3	1,848	816	2,664	3	165	12	177

(注1) 単位未満は切り捨て

(注2) 「輸送トン数(万トン)」は、国土交通省の鉄道輸送統計年報による。また、「輸送トンキロ数(億トンキロ)」は、鉄道運輸機構HPの国鉄清算事業、資産処分審議会資料による。

〈参考〉 主要品目別輸送量

単位：千トン、%、単位未満切り捨て

		令和元年度 実績	令和2年度 実績	令和3年度		
				実績	前年差	前年比
コンテナ	農産品・青果物	1,792	1,675	1,523	-151	-9.1%
	化学工業品	1,846	1,599	1,612	13	0.8%
	化学薬品	1,371	1,229	1,272	42	3.5%
	食料工業品	3,412	3,026	2,905	-121	-4.0%
	紙・パルプ	2,545	2,106	2,185	78	3.7%
	他工業品	1,471	1,348	1,268	-80	-5.9%
	積合せ貨物	2,869	2,875	3,052	177	6.2%
	自動車部品	890	745	623	-121	-16.3%
	家電・情報機器	396	329	313	-15	-4.8%
	エコ関連物資	589	623	495	-127	-20.5%
	その他	3,584	3,277	3,230	-47	-1.4%
	計	20,768	18,837	18,484	-353	-1.9%
車扱	石油	5,914	5,563	5,544	-19	-0.3%
	セメント・石灰石	1,393	1,359	1,359	0	0.0%
	車両	873	829	808	-21	-2.5%
	その他	593	400	447	46	11.7%
	計	8,774	8,152	8,158	5	0.1%
合計		29,542	26,990	26,643	-347	-1.3%

(注1) **積合せ貨物**；地域ごとの拠点間をつなぐ便に様々な顧客の荷物を混載して運送する特積み貨物のほか、拠点間の運送を貸切とする区域貨物およびコンテナ

エコ関連物資；焼却灰、廃蛍光管・廃乾電池類、汚泥、廃プラスチック等の一般廃棄物および産業廃棄物のほか、建設発生土等

その他；返回送私有コンテナ、引越荷物、金属製品、パレットのほか、雑品、混載荷物、乳製品、合板等の他のどの品目にも分類されないもの

(注2) 日本貨物鉄道株式会社のホームページによる。

「2022年3月期 決算 説明資料」 2022年 5月13日

「2021年3月期 決算 説明資料」 2021年 5月14日

3 鉄道旅客営業収支

単位 百万円

区 分	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 2年度	令和 3年度
営業収益								
旅客運輸収入	954,344	1,113,245	476,191	657,244	419,038	487,691	76,325	89,374
鉄道線路使用料収入	6,503	6,243	4,348	3,564	5,307	4,660	500	440
運輸雑収入	129,659	135,234	46,906	50,587	55,972	58,988	12,947	13,142
合 計	1,090,506	1,254,724	527,447	711,396	480,317	551,340	89,773	102,957
営業費								
運送営業費								
人件費	316,980	300,438	130,063	130,458	171,642	168,163	34,051	34,619
その他経費	679,466	619,282	296,355	300,716	353,882	336,016	65,122	65,194
計	996,446	919,721	426,418	431,174	525,524	504,180	99,173	99,813
一般管理費								
人件費	67,057	64,016	29,821	28,358	11,076	11,563	3,557	4,153
その他経費	157,377	133,089	44,593	39,030	20,759	18,383	6,447	6,129
計	224,434	197,105	74,414	67,388	31,836	29,946	10,004	10,282
諸 税	85,483	87,451	30,739	33,149	30,252	31,710	7,050	7,166
減価償却費	298,807	304,228	177,871	187,359	139,691	125,998	10,155	7,741
合 計	1,605,171	1,508,507	709,444	719,071	727,305	691,836	126,383	125,004
営業収支差	△ 514,664	△ 253,783	△ 181,996	△ 7,675	△ 246,987	△ 140,496	△ 36,610	△ 22,046

- (注) 1 単位未満は端数を切り捨てて表示してある。
2 有価証券報告書による。

4 主要線別旅客運輸成績(1)

線名	営業キロ (期末)	輸送力					
		旅客列車キロ			旅客車キロ		
	令和3年度	令和2年度	令和3年度	前年比%	令和2年度	令和3年度	前年比%
幹線	km	千キロ	千キロ		千キロ	千キロ	
函館線	695.0	12,286	11,986	98	61,639	59,422	96
室蘭・千歳・石勝線	409.6	9,082	8,709	96	46,266	42,231	91
根室線	443.8	3,332	3,174	95	7,989	7,208	90
東北線	1,341.5	58,407	56,037	96	644,502	609,380	95
常磐線	351.0	18,486	18,333	99	188,695	187,603	99
奥羽線	484.5	8,227	8,184	99	30,867	30,582	99
羽越線	299.0	4,374	4,330	99	16,741	16,814	100
上越線	542.7	16,392	15,876	97	169,421	164,396	97
信越線	520.8	11,568	11,303	98	103,969	100,745	97
中央線	489.3	31,361	30,941	99	263,547	260,224	99
東海道線	1,361.1	134,429	132,022	98	1,599,220	1,571,639	98
北陸線	250.7	11,848	10,903	92	75,424	66,964	89
山陽線	1,226.8	67,561	65,808	97	639,668	631,953	99
山陰線	676.0	13,824	12,718	92	38,323	35,257	92
予讃・土讃線	549.1	14,275	14,003	98	44,951	44,362	99
鹿児島線	768.1	30,402	30,392	100	173,483	174,208	100
日豊線	462.6	13,247	13,110	99	52,969	52,134	98
新幹線(内訳)							
北海道新幹線	148.8	1,377	1,395	101	13,774	13,957	101
東北新幹線	713.7	28,093	26,630	95	362,614	334,717	92
上越新幹線	303.6	8,495	8,189	96	93,219	90,498	97
東海道新幹線	552.6	58,050	56,985	98	928,813	911,762	98
北陸新幹線	345.5	7,331	7,051	96	87,998	84,620	96
山陽新幹線	644.0	38,891	38,790	100	475,671	473,548	100
九州新幹線	288.9	8,131	7,982	98	57,821	57,483	99

(注) 鉄道輸送統計年報による。

4 主要線別旅客運輸成績(2)

線名	輸送人員						
	合計			定期		定期外	
	令和2年度	令和3年度	前年比%	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度
幹線	千人	千人		千人	千人	千人	千人
函館線	73,790	75,663	103	50,003	48,706	23,788	26,957
室蘭・千歳・石勝線	29,731	31,490	106	19,375	19,052	10,356	12,438
根室線	1,906	1,966	103	1,034	962	870	1,004
東北線	1,156,692	1,210,189	105	826,338	805,833	330,354	404,356
常磐線	356,760	372,409	104	264,207	263,132	92,553	109,277
奥羽線	19,854	21,074	106	14,729	14,947	5,125	6,127
羽越線	12,197	12,364	101	9,827	9,747	2,370	2,617
上越線	144,089	157,294	109	104,437	106,881	39,652	50,413
信越線	42,987	46,998	109	27,695	27,701	15,292	19,297
中央線	903,528	965,999	107	613,708	613,840	289,820	352,159
東海道線	1,970,674	2,020,397	103	1,392,630	1,324,066	578,044	696,331
北陸線	45,443	47,978	106	32,574	33,343	12,869	14,635
山陽線	352,524	363,008	103	250,723	249,382	101,801	113,626
山陰線	46,361	48,891	106	33,095	34,208	13,266	14,683
予讃・土讃線	24,542	25,073	102	17,728	17,605	6,814	7,468
鹿兒島線	172,322	185,076	107	124,735	130,482	47,587	54,594
日豊線	40,632	42,446	105	30,470	30,945	10,162	11,501
新幹線(内訳)							
北海道新幹線	531	611	115	11	12	521	599
東北新幹線	37,860	45,878	121	14,074	13,420	23,786	32,458
上越新幹線	17,996	22,522	125	6,159	5,791	11,837	16,731
東海道新幹線	65,591	85,690	131	12,501	12,468	53,090	73,222
北陸新幹線	12,080	15,474	128	2,570	2,587	9,510	12,887
山陽新幹線	32,059	39,363	123	7,760	8,179	24,299	31,184
九州新幹線	7,072	7,977	113	2,346	2,392	4,726	5,585

4 主要線別旅客運輸成績(3)

線名	輸送人口						
	合計			定期		定期外	
	令和2年度	令和3年度	前年比%	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度
幹線	千人 ^{*□}	千人 ^{*□}		千人 ^{*□}	千人 ^{*□}	千人 ^{*□}	千人 ^{*□}
函館線	1,051,131	1,106,042	105	584,339	565,941	466,791	540,101
室蘭・千歳・石勝線	847,883	968,150	114	405,881	411,145	441,998	557,003
根室線	85,719	86,203	101	21,922	20,136	63,796	66,067
東北線	17,764,105	19,949,339	112	10,270,627	10,082,535	7,493,478	9,866,804
常磐線	5,676,202	5,983,464	105	4,184,723	4,118,591	1,491,479	1,864,873
奥羽線	471,076	523,815	111	279,055	280,980	192,021	242,835
羽越線	238,413	251,392	105	168,315	166,366	70,098	85,026
上越線	4,105,670	4,931,364	120	2,139,377	2,184,564	1,966,293	2,746,800
信越線	1,757,998	2,167,251	123	485,230	487,944	1,272,768	1,679,307
中央線	10,488,883	11,335,862	108	7,198,243	7,172,186	3,290,640	4,163,676
東海道線	48,419,097	56,290,989	116	23,333,512	22,552,568	25,085,585	33,738,421
北陸線	1,237,086	1,400,414	113	520,783	536,466	716,303	863,948
山陽線	13,296,750	15,403,562	116	5,123,327	5,187,468	8,173,423	10,216,094
山陰線	761,732	800,827	105	488,499	496,525	273,233	304,302
予讃・土讃線	687,964	732,603	107	381,879	383,551	306,085	349,052
鹿兒島線	3,705,181	4,131,206	112	2,159,685	2,279,740	1,545,496	1,851,466
日豊線	919,860	995,735	108	591,910	598,420	327,950	397,315
新幹線(内訳)							
北海道新幹線	78,923	88,814	113	419	439	78,504	88,374
東北新幹線	5,355,774	6,898,120	129	1,021,194	984,545	4,334,580	5,913,575
上越新幹線	1,774,963	2,393,158	135	412,181	390,914	1,362,782	2,002,244
東海道新幹線	18,343,958	25,336,378	138	1,148,256	1,138,803	17,195,702	24,197,575
北陸新幹線	1,326,282	1,719,516	130	153,953	154,251	1,172,329	1,565,265
山陽新幹線	7,211,858	9,119,319	126	728,092	768,059	6,483,766	8,351,260
九州新幹線	843,808	978,018	116	177,641	178,270	666,167	799,748

線名別包括線及び区間表

線名	包括線及び区間
函館線 室蘭・千歳・石勝線	北海道新幹線（新青森～新函館北斗）、 函館線（函館～旭川、大沼～森）、海峡線（木古内～中小国） 室蘭線（長万部～岩見沢、東室蘭～室蘭）、 千歳線（白石～沼ノ端、南千歳～新千歳空港）、 石勝線（南千歳～新得）
根室線 東北線	滝川～根室 東北新幹線（東京～新青森）、 東北線（東京～盛岡、日暮里～尾久～赤羽、 赤羽～武蔵浦和～大宮、長町～仙台貨物ターミナル～東仙台、 岩切～利府、松島～高城町）、 津軽線（青森～三厩）
常磐線 奥羽線 羽越線 上越線	日暮里～岩沼、三河島～隅田川～南千住、三河島～田端 福島～青森 羽越線（新津～秋田）、白新線（新潟～新発田） 上越新幹線（大宮～新潟）、 上越線（高崎～宮内、越後湯沢～ガーラ湯沢）、 高崎線（大宮～高崎）
信越線 中央線	北陸新幹線（高崎～上越妙高～金沢）、 信越線（高崎～横川、篠ノ井～長野、直江津～新潟） 中央線（神田～代々木、新宿～塩尻～名古屋、 岡谷～辰野～塩尻）、 篠ノ井線（塩尻～篠ノ井）
東海道線	東海道新幹線（東京～新大阪）、 東海道線（東京～熱海～米原～神戸、品川～新川崎～鶴見、 浜松町～浜川崎、鶴見～横浜羽沢～東戸塚、鶴見～八丁畷、 鶴見～東高島～桜木町、大垣～関ヶ原、大垣～美濃赤坂、 吹田貨物ターミナル～尼崎）、 伊東線（熱海～伊東）、福知山線（尼崎～福知山）
北陸線 山陽線	北陸線（米原～金沢）、湖西線（山科～近江塩津） 山陽新幹線（新大阪～博多）、 山陽線（神戸～下関～門司、兵庫～和田岬）、 宇野線（岡山～宇野）、本四備讃線（茶屋町～児島）
山陰線 予讃線・土讃線	京都～幡生、長門市～仙崎 予讃線（高松～宇和島、向井原～内子、伊予大洲～新谷）、 内子線（内子～新谷）、土讃線（多度津～窪川）、 本四備讃線（児島～宇多津）
鹿児島線	九州新幹線（博多～鹿児島中央）、 鹿児島線（門司港～八代、川内～鹿児島）、 長崎線（鳥栖～長崎、喜々津～浦上）、 佐世保線（肥前山口～佐世保）
日豊線	小倉～鹿児島

(注) 幹線には本線から分岐した支線を含む

5 貸借対照表(1)

単位 百万円

科 目	合 計			北 海 道		東 日 本	
	令和2	令和3	前年比%	令和2	令和3	令和2	令和3
(資産の部)							
流動資産							
現金・預金	744,914	940,248	126	14,852	54,404	159,303	137,461
未収金等	576,858	573,855	99	25,997	22,141	342,803	353,512
短期貸付金	158,053	173,484	110	—	—	97,298	118,076
有価証券	437,006	372,817	85	174	5,290	137	—
分譲土地建物	23,947	44,865	187	336	—	141	13,733
貯蔵品	87,535	85,816	98	8,147	8,496	27,750	27,677
その他の流動資産	2,217,685	1,958,876	88	759	769	17,911	19,368
流動資産合計	4,246,029	4,149,984	98	50,271	91,104	645,346	669,830
固定資産							
鉄道事業固定資産	11,287,833	11,309,793	100	229,261	227,899	5,151,348	5,177,176
関連事業固定資産	1,409,771	1,436,415	102	23,247	22,574	868,923	896,149
各事業関連固定資産	461,195	482,506	105	17,669	16,512	304,761	330,656
その他の固定資産	5	13	260	5	13	—	—
建設仮勘定	1,680,745	1,990,780	118	11,350	14,984	333,993	313,607
投資							
関係会社株式	676,176	646,034	96	25,568	25,568	190,618	179,335
投資有価証券	1,120,887	1,002,575	89	1,004	709	210,648	186,584
その他の投資等	1,373,531	1,577,376	115	6,599	6,472	466,832	581,653
投資計	3,170,607	3,225,998	102	33,172	32,750	868,100	947,574
固定資産合計	18,010,168	18,445,519	102	314,705	314,735	7,527,127	7,665,164
繰延資産							
繰延資産合計	—	1,140	—	—	—	—	—
経営安定基金資産							
流動資産	111,157	15,993	14	95,981	5,625	—	—
投資等	915,449	966,578	106	685,042	737,634	—	—
経営安定基金資産合計	1,026,608	982,572	96	781,024	743,259	—	—
運輸施設整備支援機構 特別債券	360,000	360,000	100	220,000	220,000	—	—
資産合計	23,642,808	23,939,220	101	1,366,000	1,369,099	8,172,474	8,334,994

(注) 1 億円単位で掲載されている会社は百万円単位にして計上してある。
2 有価証券報告書、各社ホームページ等による。

5 貸借対照表(2)

単位 百万円

科 目	東 海		西 日 本		四 国	
	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3
(資産の部)						
流動資産						
現金・預金	330,685	324,933	197,146	303,908	11,957	71,456
未収金等	61,718	58,212	75,947	78,208	7,771	8,005
短期貸付金	8,660	8,870	48,691	42,322	3,404	4,216
有価証券	389,600	328,500	—	—	4,999	—
分譲土地建物	—	—	—	—	—	—
貯蔵品	15,646	16,420	22,479	20,197	1,267	1,354
その他の流動資産	2,130,429	1,868,079	39,683	39,236	643	△ 57
流動資産合計	2,936,741	2,605,018	383,951	483,873	30,044	84,976
固定資産						
鉄道事業固定資産	3,697,374	3,694,669	1,782,943	1,775,511	87,178	84,224
関連事業固定資産	96,089	94,539	66,994	65,131	10,635	10,965
各事業関連固定資産	28,980	29,513	77,282	72,161	4,526	4,389
その他の固定資産	—	—	—	—	—	—
建設仮勘定	1,205,683	1,471,905	94,469	120,530	6,041	9,740
投資						
関係会社株式	136,519	121,004	276,011	269,136	1,915	1,915
投資有価証券	834,456	742,256	26,359	24,425	17,220	17,544
その他の投資等	470,380	487,748	317,946	378,620	1,621	2,351
投資計	1,441,358	1,351,010	620,318	672,184	20,758	21,811
固定資産合計	6,469,485	6,641,638	2,642,007	2,705,519	129,140	131,130
繰延資産						
繰延資産合計	—	—	—	1,140	—	—
経営安定基金資産						
流動資産	—	—	—	—	15,176	10,368
投資等	—	—	—	—	230,407	228,944
経営安定基金資産合計	—	—	—	—	245,584	239,313
運輸施設整備支援機構 特別債券	—	—	—	—	140,000	140,000
資産合計	9,406,227	9,246,656	3,025,958	3,190,533	544,769	595,421

※ 東海中央新幹線建設資金管理信託はその他の流動資産の中に含む

5 貸借対照表(3)

単位 百万円

科 目	九 州		貨 物		記 事
	令和2	令和3	令和2	令和3	
(資産の部)					
流動資産					
現金・預金	13,595	25,388	17,376	22,698	
未収金等	41,361	32,874	21,261	20,903	
短期貸付金	—	—	—	—	
有価証券	42,096	39,027	—	—	
分譲土地建物	22,951	30,214	519	918	
貯蔵品	7,663	7,396	4,583	4,276	
その他の流動資産	22,730	25,238	5,530	6,243	
流動資産合計	150,400	160,140	49,276	55,043	
固定資産					
鉄道事業固定資産	98,064	109,207	241,665	241,107	
関連事業固定資産	298,052	300,768	45,831	46,289	
各事業関連固定資産	17,153	18,865	10,824	10,410	
その他の固定資産	—	—	—	—	
建設仮勘定	24,133	39,500	5,076	20,514	
投資					
関係会社株式	35,346	38,582	10,199	10,494	
投資有価証券	30,134	30,116	1,066	941	
その他の投資等	98,766	108,329	11,387	12,203	
投資計	164,247	177,030	22,654	23,639	
固定資産合計	601,651	645,372	326,053	341,961	
繰延資産					
繰延資産合計	—	—	—	—	
経営安定基金資産					
流動資産	—	—	—	—	
投資等	—	—	—	—	
経営安定基金資産合計	—	—	—	—	
運輸施設整備支援機構 特別債券	—	—	—	—	
資産合計	752,051	805,512	375,329	397,005	

5 貸借対照表(4)

単位 百万円

科 目	合 計			北 海 道		東 日 本	
	令和2	令和3	前年比%	令和2	令和3	令和2	令和3
(負債の部)							
流動負債							
短期借入金	901,239	744,367	83	23,000	45,000	460,650	248,730
1年以内償還社債	183,148	136,000	74	—	—	90,000	111,000
1年以内に返済する 長期借入金等	263,591	320,149	121	4,699	1,639	133,290	141,500
1年以内支払の 鉄道施設長期未払金	11,954	11,693	98	377	274	4,123	3,723
未払金等	1,168,668	963,390	82	31,222	22,562	496,611	426,911
預り金等	142,020	126,176	89	271	252	61,945	55,813
前受運賃等	348,059	226,960	65	5,307	5,639	192,750	191,920
その他の流動負債	818,178	734,684	90	7,146	8,147	542,752	457,962
流動負債合計	3,836,895	3,399,569	89	72,028	83,517	1,982,129	1,637,567
固定負債							
社債	3,675,999	4,412,409	120	—	—	1,930,308	2,431,665
長期借入金	2,658,751	2,791,340	105	146,404	125,372	1,158,800	1,309,950
退職給付引当金等	958,894	915,550	95	36,595	35,871	433,571	412,975
鉄道施設購入長期 未払金	945,488	933,793	99	650	375	318,472	314,749
その他の固定負債	3,602,845	3,578,236	99	47,742	35,423	334,961	355,898
固定負債合計	11,842,005	12,631,353	107	231,397	197,046	4,176,116	4,825,242
運輸施設整備支援機構特別 債券の引受けのための借入金	360,000	360,000	100	220,000	220,000	—	—
負債合計	16,038,904	16,390,926	102	523,425	500,564	6,158,246	6,462,810
(純資産の部)							
株主資本							
資本金	459,500	585,636	127	9,000	9,000	200,000	200,000
資本剰余金	652,213	894,239	137	153,451	206,451	96,600	96,600
利益剰余金	5,514,644	5,126,421	93	△ 70,972	△ 71,949	1,671,801	1,534,881
自己株式	△ 106,638	△ 106,226	—	—	—	△ 3,416	△ 3,426
株主資本合計	6,519,718	6,500,072	100	91,479	143,502	1,964,985	1,828,055
経営安定基金	890,400	890,400	100	682,200	682,200	—	—
経営安定基金評価差額金	94,716	64,386	68	68,735	42,763	—	—
評価・換算差額等	99,066	93,431	94	161	69	49,243	44,129
純資産合計	7,603,903	7,548,292	99	842,575	868,535	2,014,228	1,872,184
負債・純資産合計	23,642,808	23,939,220	101	1,366,000	1,369,099	8,172,474	8,334,994

5 貸借対照表(5)

単位 百万円

科 目	東 海		西 日 本		四 国	
	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3
(負債の部)						
流動負債						
短期借入金	164,426	182,561	236,056	210,878	17,107	22,198
1年以内償還社債	68,148	—	25,000	25,000	—	—
1年以内に返済する 長期借入金等	66,499	87,777	36,500	71,520	817	48
1年以内支払の 鉄道施設長期未払金	6,145	6,529	1,309	1,167	—	—
未払金等	314,105	253,329	217,718	158,874	14,802	10,676
預り金等	6,556	21,027	63,753	42,124	3,958	3,032
前受運賃等	36,818	35,215	78,676	88,049	6,464	10,653
その他の流動負債	225,582	222,048	15,882	14,726	1,037	2,170
流動負債合計	888,282	808,492	674,900	612,346	44,191	48,781
固定負債						
社債	850,703	890,754	814,988	949,990	—	—
長期借入金	418,920	436,642	581,275	578,355	37,120	31,455
退職給与引当金等	170,136	168,404	225,189	206,065	14,059	12,925
鉄道施設購入長期 未払金	526,518	519,988	99,848	98,681	—	—
その他の固定負債	3,090,431	3,052,499	49,548	56,614	16,134	14,652
固定負債合計	5,056,710	5,068,289	1,770,852	1,889,708	67,316	59,035
運輸施設整備支援機構特別 債券の引受けのための借入金	—	—	—	—	140,000	140,000
負債合計	5,944,992	5,876,781	2,445,753	2,502,054	251,508	247,817
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	112,000	112,000	100,000	226,136	3,500	3,500
資本剰余金	53,500	53,500	55,000	181,136	54,340	117,230
利益剰余金	3,355,765	3,261,978	426,994	283,622	△ 957	△ 5,693
自己株式	△ 102,624	△ 102,205	△ 4	△ 4	—	—
株主資本合計	3,418,641	3,325,273	581,990	690,891	56,882	115,037
経営安定基金	—	—	—	—	208,200	208,200
経営安定基金評価差額金	—	—	—	—	25,981	21,623
評価・換算差額等	42,593	44,601	△ 1,784	△ 2,412	2,196	2,742
純資産合計	3,461,234	3,369,875	580,205	688,478	293,261	347,603
負債・純資産合計	9,406,227	9,246,656	3,025,958	3,190,533	544,769	595,421

※ 東海中央新幹線建設長期借入金はその他の固定負債の中に含む

5 貸借対照表(6)

単位 百万円

科 目	九 州		貨 物		記 事
	令和2	令和3	令和2	令和3	
(負債の部)					
流動負債					
短期借入金	—	35,000	—	—	
1年以内償還社債	—	—	—	—	
1年以内に返済する 長期借入金等	11,841	8,041	9,945	9,624	
1年以内支払の 鉄道施設長期未払金	—	—	—	—	
未払金等	70,513	65,696	23,697	25,342	
預り金等	5,202	3,642	335	286	
前受運賃等	14,480	17,194	13,564	14,397	
その他の流動負債	12,561	16,465	13,218	13,166	
流動負債合計	114,600	146,043	60,765	62,823	
固定負債					
社債	80,000	120,000	—	20,000	
長期借入金	154,933	146,892	161,299	162,674	
退職給与引当金等	37,101	36,289	42,243	43,021	
鉄道施設購入長期 未払金	—	—	—	—	
その他の固定負債	27,373	26,291	36,656	36,859	
固定負債合計	299,411	329,475	240,203	262,558	
運輸施設整備支援機構特別 債券の引受けのための借入金	—	—	—	—	
負債合計	414,011	475,519	300,969	325,381	
(純資産の部)					
株主資本					
資本金	16,000	16,000	19,000	19,000	
資本剰余金	224,022	224,022	15,300	15,300	
利益剰余金	92,017	86,238	39,996	37,344	
自己株式	△ 594	△ 591	—	—	
株主資本合計	331,445	325,669	74,296	71,645	
経営安定基金	—	—	—	—	
経営安定基金評価差額金	—	—	—	—	
評価・換算差額等	6,594	4,323	63	△ 21	
純資産合計	338,040	329,993	74,360	71,624	
負債・純資産合計	752,051	805,512	375,329	397,005	

※ コマーシャル・ペーパーは短期借入金の中に含む

6 損益計算書(1)

単位 百万円

科 目	合 計			北 海 道		東 日 本	
	令和2	令和3	前年比%	令和2	令和3	令和2	令和3
鉄道事業営業収支							
営業収益	2,380,740	2,820,381	118	44,473	49,001	1,090,506	1,254,724
営業費	3,477,839	3,355,011	96	129,155	128,510	1,605,171	1,508,507
鉄道事業営業利益	△ 1,097,094	△ 534,627	—	△ 84,682	△ 79,509	△ 514,664	△ 253,783
関連事業営業収支							
営業収益	214,601	312,394	146	6,563	6,276	93,639	169,426
営業費	129,378	153,897	119	3,316	3,076	57,509	65,226
関連事業営業利益	85,220	158,493	186	3,247	3,200	36,129	104,199
全事業営業利益	△ 1,011,872	△ 376,131	—	△ 81,434	△ 76,309	△ 478,535	△ 149,583
営業外収益	66,416	81,360	123	4,266	3,974	28,478	41,198
営業外費用	189,993	188,710	99	340	1,002	67,657	69,332
経営安定基金運用収益	38,281	71,483	187	28,145	57,239	—	—
運輸施設整備支援機構特別債券受取利息	9,000	9,000	100	5,500	5,500	—	—
経常利益	△ 1,088,168	△ 403,001	—	△ 43,863	△ 10,598	△ 517,715	△ 177,718
特別利益	136,949	161,056	118	20,089	21,752	45,330	57,219
特別損失	296,990	177,540	60	14,012	11,841	161,734	73,222
税引前当期純利益	△ 1,248,212	△ 419,485	—	△ 37,787	△ 687	△ 634,118	△ 193,720
法人税等	△ 267,007	△ 131,132	—	△ 580	289	△ 127,486	△ 94,560
当期純利益	△ 981,201	△ 288,352	—	△ 37,206	△ 976	△ 506,631	△ 99,159

- (注) 1 億円単位で掲載されている会社は百万円単位にして計上してある。
2 有価証券報告書、各社ホームページ等による。

6 損益計算書(2)

単位 百万円

科 目	東 海		西 日 本		四 国	
	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3
鉄道事業営業収支						
営業収益	527,447	711,396	480,317	551,340	14,604	16,262
営業費	709,444	719,071	727,305	691,836	37,697	36,658
鉄道事業営業利益	△ 181,996	△ 7,675	△ 246,987	△ 140,496	△ 23,092	△ 20,395
関連事業営業収支						
営業収益	14,350	14,678	26,522	26,287	1,975	2,062
営業費	8,258	8,264	13,363	12,809	1,531	1,901
関連事業営業利益	6,092	6,413	13,158	13,478	444	160
全事業営業利益	△ 175,904	△ 1,261	△ 233,828	△ 127,017	△ 22,648	△ 20,235
営業外収益	11,539	13,809	8,421	13,362	1,101	763
営業外費用	92,326	86,597	25,372	24,634	417	1,633
経営安定基金運用収益	—	—	—	—	10,136	14,244
運輸施設整備支援機構特別債券受取利息	—	—	—	—	3,500	3,500
経常利益	△ 256,691	△ 74,048	△ 250,779	△ 138,290	△ 8,328	△ 3,361
特別利益	5,702	7,483	25,094	54,163	6,235	2,131
特別損失	26,895	22,932	49,076	43,119	5,171	3,721
税引前当期純利益	△ 277,884	△ 89,497	△ 274,761	△ 127,246	△ 7,265	△ 4,951
法人税等	△ 75,571	△ 21,321	△ 57,437	△ 5,641	△ 676	△ 216
当期純利益	△ 202,313	△ 68,176	△ 217,324	△ 121,605	△ 6,588	△ 4,735

6 損益計算書(3)

単位 百万円

科 目	九 州		貨 物		記 事
	令和2	令和3	令和2	令和3	
鉄道事業営業収支					
営業収益	89,773	102,957	133,620	134,701	
営業費	126,383	125,004	142,684	145,425	
鉄道事業営業利益	△ 36,610	△ 22,046	△ 9,063	△ 10,723	
関連事業営業収支					
営業収益	54,954	77,031	16,598	16,634	
営業費	38,935	56,310	6,466	6,311	
関連事業営業利益	16,018	20,721	10,132	10,322	
全事業営業利益	△ 20,591	△ 1,325	1,068	△ 401	
営業外収益	12,127	7,575	484	679	
営業外費用	2,389	3,995	1,492	1,517	
経営安定基金運用収益	—	—	—	—	
運輸施設整備支援機 構特別債券受取利息	—	—	—	—	
経常利益	△ 10,853	2,253	61	△ 1,239	
特別利益	29,637	9,214	4,862	9,094	
特別損失	35,350	11,286	4,752	11,419	
税引前当期純利益	△ 16,567	181	170	△ 3,565	
法人税等	△ 5,421	△ 8,769	164	△ 914	
当期純利益	△ 11,145	8,950	6	△ 2,651	

7 連結貸借対照表(1)

単位 百万円

科 目	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3
(資産の部)								
流動資産								
現金・預金	198,130	171,194	340,509	331,651	210,291	319,843	22,927	39,709
受取手形及び売掛金	470,611	503,581	54,157	54,569	37,347	42,579	50,857	45,536
未収金等	38,536	53,246	48,005	44,193	86,284	121,347	1,059	2,224
短期貸付金	—	—	—	—	—	—	—	—
有価証券	137	100	389,600	328,500	24	79	42,096	39,027
分譲土地建物	4,081	18,006	—	—	—	—	—	—
その他の流動資産	186,907	160,870	2,191,560	1,923,849	197,661	234,198	83,964	80,224
流動資産合計	898,406	907,001	3,023,832	2,682,764	531,609	718,048	200,906	206,722
固定資産								
有形固定資産								
建物及び構築物	3,789,310	3,861,442	1,391,371	1,354,261	1,219,124	1,234,911	284,255	312,746
土地	2,145,694	2,164,997	2,356,270	2,356,728	783,246	782,009	153,553	147,142
建設仮勘定	361,626	334,610	1,143,306	1,382,891	118,904	150,783	28,498	44,040
その他の固定資産	821,517	816,805	285,809	313,779	446,780	442,075	65,713	71,377
有形固定資産合計	7,118,150	7,177,855	5,176,757	5,407,662	2,568,055	2,609,781	532,021	575,308
無形固定資産合計	150,825	169,970	110,456	142,072	34,054	31,268	3,940	5,735
投資その他の資産								
投資有価証券	314,500	301,490	867,567	772,089	103,105	97,520	45,162	45,086
長期貸付金	2,035	1,987	—	—	—	—	—	—
繰延税金資産	344,825	442,562	238,939	260,389	191,769	197,964	55,252	62,996
その他の投資・資産	87,676	90,557	182,817	185,542	48,787	46,697	54,095	56,131
投資その他の資産合計	749,037	836,597	1,289,324	1,218,020	343,662	342,181	154,510	164,214
固定資産合計	8,018,013	8,184,423	6,576,538	6,767,755	2,945,773	2,983,232	690,472	745,257
繰延資産	—	—	—	—	—	1,140	—	—
資産合計	8,916,420	9,091,424	9,600,370	9,450,519	3,477,382	3,702,421	891,379	951,980

(注) 有価証券報告書による。

※ 東海中央新幹線建設資金管理信託はその他の流動資産の中に含む。

7 連結貸借対照表(2)

単位 百万円

科 目	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3
(負債の部)								
流動負債								
支払手形及び買掛金	52,909	47,876	70,084	75,970	60,255	57,134	31,942	28,908
短期借入金	433,320	202,249	29,993	30,738	19,474	14,229	6,885	41,070
1年以内償還社債	90,000	111,000	68,148	—	25,000	25,000	—	—
1年以内に返済する 長期借入金	—	—	66,499	87,777	36,952	71,572	4,674	8,780
1年以内支払鉄道施設 長期未払金等	4,215	3,806	6,145	6,529	1,309	1,167	—	—
未払金等	507,476	468,245	271,746	217,053	174,256	123,850	50,701	48,257
預り金等	33,992	27,847	18,515	31,829	127,443	125,671	3,060	1,705
前受運賃等	77,526	69,598	40,986	40,368	83,826	92,740	4,737	4,818
その他の流動負債	833,407	757,932	251,969	247,045	62,593	64,527	42,678	48,532
流動負債合計	2,032,849	1,688,558	824,087	737,314	591,116	575,898	144,681	182,074
固定負債								
社債	1,930,308	2,431,665	850,703	890,754	814,988	949,990	80,000	120,000
長期借入金	1,158,872	1,309,950	418,920	436,642	581,408	578,435	159,383	153,336
退職給与引当金等	482,221	465,346	178,925	180,830	254,830	238,077	50,507	48,890
鉄道施設購入 長期未払金等	318,873	315,067	526,518	519,988	99,848	98,681	—	—
その他の固定負債	435,931	462,723	3,114,604	3,075,736	178,930	187,123	61,396	58,650
固定負債合計	4,326,209	4,984,754	5,089,672	5,103,953	1,930,009	2,052,311	351,290	380,881
負債合計	6,359,058	6,673,313	5,913,760	5,841,267	2,521,125	2,628,209	495,971	562,955
(純資産の部)								
株主資本								
資本金	200,000	200,000	112,000	112,000	100,000	226,136	16,000	16,000
資本剰余金	96,522	96,411	53,475	53,474	57,454	183,812	224,021	225,847
利益剰余金	2,181,570	2,047,407	3,526,766	3,449,334	696,843	561,874	150,017	147,941
自己株式	△ 5,553	△ 5,563	△ 103,578	△ 103,159	△ 482	△ 482	△ 594	△ 591
株主資本合計	2,472,539	2,338,255	3,588,662	3,511,649	853,815	971,341	389,445	389,198
評価・換算差額等	62,487	56,672	53,853	52,428	△ 762	△ 2,402	743	△ 866
少数株主持分	22,334	23,182	44,094	45,173	103,203	105,272	5,218	692
純資産合計	2,557,361	2,418,110	3,686,609	3,609,252	956,256	1,074,211	395,408	389,024
負債純資産合計	8,916,420	9,091,424	9,600,370	9,450,519	3,477,382	3,702,421	891,379	951,980

※ 東海中央新幹線建設長期借入金はその他の固定負債の中を含む

※ コマーシャル・ペーパーは短期借入金の中を含む

8 連結損益計算書

単位 百万円

科 目	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州	
	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3
連結損益計算書								
営業収益	1,764,584	1,978,967	823,517	935,139	920,046	1,031,103	293,914	329,527
営業費								
運輸業等営業費	1,724,644	1,596,068	843,758	773,583	998,025	987,857	225,037	232,566
販売費・一般管理費	560,298	536,836	164,511	159,847	167,528	162,338	91,750	93,016
営業費合計	2,284,943	2,132,905	1,008,269	933,431	1,165,554	1,150,195	316,788	325,583
営業利益	△520,358	△153,938	△184,751	1,708	△245,507	△119,091	△22,873	3,944
営業外収益	22,465	44,239	14,755	17,199	13,062	23,620	6,163	7,600
営業外費用	81,906	69,802	92,068	86,207	24,885	25,576	2,612	2,307
経常利益	△579,798	△179,501	△262,064	△67,299	△257,330	△121,047	△19,323	9,237
特別利益	43,467	64,117	6,541	7,982	31,936	58,818	30,265	9,581
特別損失	167,260	65,118	13,053	7,429	49,309	43,343	33,208	12,186
税引前当期純利益	△703,591	△180,502	△268,576	△66,745	△274,702	△105,573	△22,265	6,633
法人税・住民税等	△120,890	△85,977	△69,463	△17,117	△40,822	5,191	△3,503	△6,253
少数株主利益	△4,800	423	2,441	2,300	△714	2,433	222	△364
当期純利益	△577,900	△94,948	△201,554	△51,928	△233,166	△113,198	△18,984	13,250

(注) 有価証券報告書による。

9 車両種別現在車数

単位 両

項目	東 日 本		東 海		西 日 本		九 州		
	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3	令和2	令和3	
機 関 車	蒸 気	4	4	—	—	5	5	1	1
	電 気	31	28	—	—	13	13	—	—
	ディーゼル	30	27	2	2	30	29	9	10
電 車	在 来 線	10,574	10,421	1,009	1,065	4,671	4,644	1,189	1,178
	新 幹 線	1,339	1,371	2,183	2,193	1,131	1,151	136	136
気 動 車		566	571	217	217	460	463	299	312
客 車		46	46	—	—	23	23	10	10
貨 車		180	80	16	16	170	166	—	—
計		12,770	12,548	3,427	3,493	6,503	6,494	1,644	1,647

- (注) 1 線路建設保守用工作車、入換動車などを除く。
2 有価証券報告書による。

10 社員数及び給与額

(直 営)

(年度末)

項目	東 日 本	東 海	西 日 本	九 州
従 業 員 数 (人)	43,013	18,723	22,715	6,575
平 均 年 齢 (歳)	38.2	36.3	38.1	39.9
平均勤続年数	J R	15.6	15.4	14.9
	通 算	—	16.0	15.6
平均年間給与(千円)	6,393	6,871	5,667	4,697

(連結会社)

運 輸 業	従 業 員	55,921	19,598	23,606	8,175
	臨 時	13,960	640	4,432	383
流通・サービス事業	従 業 員	5,963	2,891	2,856	962
	臨 時	8,766	5,391	3,181	2,835
不動産業・ホテル事業	従 業 員	4,878	606	1,563	1,764
	臨 時	1,477	230	214	315
その他事業	従 業 員	4,478	7,228	18,754	3,971
	臨 時	873	1,216	2,682	272
合 計	従 業 員	71,240	30,323	46,779	14,872
	臨 時	25,076	7,477	10,509	3,805

- (注) 1 従業員数(直営)は就業人数で出向者・臨時採用は含んでいない。
2 平均勤続年数の通算は国鉄における勤続年数を通算したものである。
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。
4 連結会社は臨時従業員の年間平均雇用人員である。
5 有価証券報告書による。

Ⅱ 附属資料

1 大手民鉄の運輸成績(1)

項目	単位	合計			東武鉄道		西武鉄道		京成電鉄		
		令和2年度	令和3年度	前年比%	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	
旅客営業キロ(年度末)	キロ	2,912.1	2,910.8	100.0	463.3	463.3	176.6	176.6	152.3	152.3	
電車キロ	千キロ	2,401,756	2,364,068	98.4	277,822	276,984	176,087	175,102	97,110	99,398	
輸送量											
輸送人員	定期	千人	4,589,739	4,678,727	101.9	459,292	483,013	303,513	312,310	132,427	135,961
	定期外	〃	2,735,643	3,178,353	116.2	217,754	251,971	168,709	195,756	76,287	89,353
	計	〃	7,325,383	7,857,081	107.3	677,046	734,984	472,222	508,066	208,714	225,314
人キロ	百万人キロ	85,751	92,901	108.3	8,576	9,464	6,130	6,591	2,534	2,798	
営業収支											
鉄道事業営業収支											
営業収入											
旅客運賃	定期	百万円	500,384	503,582	100.6	51,893	53,209	34,755	34,861	16,602	16,688
	定期外	〃	570,189	670,000	117.5	49,851	59,246	36,107	42,308	19,189	24,021
	計	〃	1,070,580	1,173,589	109.6	101,743	112,455	70,863	77,169	35,791	40,710
その他運賃	〃	38	29	76.3	—	—	—	—	—	—	
運輸雑収	〃	99,284	98,006	98.7	14,144	13,962	3,641	3,594	2,263	2,149	
合計	〃	1,169,913	1,271,633	108.7	115,887	126,417	74,504	80,764	38,055	42,860	
営業経費											
直接経費	人件費	百万円				26,863	23,610	—	—	16,458	16,454
	修繕費等	〃				58,524	60,592	—	—	20,612	20,591
	計	〃				85,387	84,202	—	—	37,070	37,045
減価償却費	〃				31,390	29,971	—	—	14,735	15,912	
合計	〃	1,339,649	1,302,284	97.2	116,780	114,177	78,096	81,057	51,807	52,959	
営業損益	百万円	△ 153,167	△ 30,648	20.0	△ 892	12,240	△ 3,591	△ 292	△ 13,751	△ 10,098	
関連事業営業収支											
営業収入合計	百万円	511,301	614,969	120	51,808	62,433	36,451	36,859	17,719	19,839	
営業経費合計	〃	434,316	513,246	118	43,590	51,318	32,798	34,231	10,142	12,162	
営業損益	百万円	76,981	101,721	132	8,218	11,114	3,652	2,627	7,576	7,676	
全事業営業損益	百万円	△ 92,751	71,075	—	7,325	23,355	60	2,334	△ 6,175	△ 2,422	
営業外収益	百万円	52,686	49,634	94.2	4,160	3,517	3,152	4,336	6,252	4,519	
営業外経費	〃	89,575	83,615	93.3	8,535	7,171	6,982	4,996	4,085	3,888	
経常損益	百万円	△ 129,635	37,089	—	2,950	19,701	△ 3,769	1,673	△ 4,007	△ 1,790	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
税引前損益	百万円				△ 21,985	22,140	2,130	48,007	△ 3,846	△ 2,406	
法人税等	百万円				△ 377	6,096	1,028	12,997	△ 1,884	△ 921	
当期純損益	百万円	△ 165,798	77,675	—	△ 21,607	16,044	1,102	35,010	△ 1,962	△ 1,485	
社員数	人	49,600	49,298	99.4	3,118	3,094	3,299	3,311	1,683	1,676	
電車車両数	両	17,337	17,292	99.7	1,909	1,881	1,286	1,267	620	620	

(注) 1 第2種鉄道事業分、鋼索鉄道、モノレール、軌道を含む。
 2 大手民鉄の素顔、日本民営鉄道協会ホームページ、各社の有価証券報告書による。
 { 東急電鉄、京阪電気鉄道は、営業経費の個別明細、並びに税引前損益、法人税等への計上を割愛 }
 { 西武鉄道は、営業経費の個別明細への計上を割愛 }

1 大手民鉄の運輸成績(2)

項目	単位	京王電鉄		小田急電鉄		東急電鉄		
		令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	
旅客営業キロ(年度末)	キロ	84.7	84.7	120.5	120.5	104.9	104.9	
電車キロ	千キロ	131,333	130,325	192,346	190,124	152,926	148,043	
輸送量								
輸送人員	定期	千人	269,745	287,659	331,963	349,917	478,618	507,606
	定期外	〃	180,899	213,565	193,262	230,695	327,165	389,396
	計	〃	450,644	501,224	525,225	580,612	805,783	897,002
人キロ	百万人キロ	5,174	5,767	7,581	8,529	7,376	8,224	
営業収支								
鉄道事業営業収支								
営業収入								
旅客運賃	定期	百万円	25,155	25,195	34,290	35,618	44,497	44,477
	定期外	〃	29,614	35,260	43,575	52,991	52,781	63,266
	計	〃	54,770	60,456	77,866	88,609	97,278	107,743
その他運賃	〃	—	—	—	—	—	—	
運輸雑収	〃	3,413	3,685	3,191	3,376	15,141	14,565	
合計	〃	58,184	64,141	81,057	91,986	112,419	122,307	
営業経費								
直接経費	人件費	百万円	20,955	20,152	33,671	30,160	—	—
	修繕費等	〃	28,920	29,541	34,516	33,855	—	—
	計	〃	49,876	49,694	68,188	64,015	—	—
減価償却費	〃	18,015	15,855	26,744	27,121	—	—	
合計	〃	67,892	65,550	94,934	91,139	128,980	124,074	
営業損益	百万円	△ 9,708	△ 1,408	△ 13,876	846	△ 16,561	△ 1,766	
関連事業営業収支								
営業収入合計	百万円	43,345	41,572	33,308	39,378	—	—	
営業経費合計	〃	28,663	28,421	22,656	26,055	—	—	
営業損益	百万円	14,681	13,150	10,652	13,323	—	—	
全事業営業損益	百万円	4,973	11,741	△ 3,224	14,170	△ 16,561	△ 1,766	
営業外収益	百万円	4,464	3,311	3,364	5,613	660	602	
営業外経費	〃	3,547	3,018	14,805	13,260	5,995	5,890	
経常損益	百万円	5,890	12,034	△ 14,664	6,523	△ 21,895	△ 7,054	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—	
税引前損益	百万円	△ 1,468	△ 155	△ 23,363	22,569	—	—	
法人税等	百万円	673	4,238	△ 3,660	8,993	—	—	
当期純損益	百万円	△ 2,141	△ 4,393	△ 19,702	13,576	△ 9,269	△ 2,698	
社員数	人	2,060	1,992	3,124	3,112	3,855	3,654	
電車車両数	両	873	873	1,086	1,086	1,255	1,287	

1 大手民鉄の運輸成績(3)

項目	単位	京浜急行電鉄		東京メトロ		相模鉄道		名古屋鉄道		
		令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	
旅客営業キロ(年度末)	キロ	87.0	87.0	195.0	195.0	38.0	38.0	444.2	444.2	
電車キロ	千キロ	116,190	115,071	296,597	295,873	51,293	48,184	187,534	183,876	
輸送量										
輸送人員	定期	千人	198,633	200,099	1,129,132	1,077,227	117,620	117,794	221,200	228,593
	定期外	〃	136,271	160,198	690,355	826,555	57,206	66,285	75,035	86,207
	計	〃	334,904	360,297	1,819,487	1,903,782	174,827	184,079	296,235	314,800
人キロ	百万人キロ	4,354	4,720	14,944	15,601	1,846	1,931	5,228	5,678	
営業収支										
鉄道事業営業収支										
営業収入										
旅客運賃	定期	百万円	23,792	23,497	107,587	105,483	12,175	12,179	32,622	33,528
	定期外	〃	28,157	33,851	116,341	139,609	11,020	12,836	26,907	31,806
	計	〃	51,950	57,349	223,928	245,092	23,196	25,015	59,530	65,334
その他運賃	〃	—	—	—	—	—	—	17	13	
運輸雑収	〃	2,777	2,556	28,610	27,658	2,409	2,386	4,140	4,405	
合計	〃	54,728	59,905	252,540	272,751	25,605	27,402	63,689	69,753	
営業経費										
直接経費	人件費	百万円	22,771	21,943	90,148	91,081	9,569	8,986	31,917	31,583
	修繕費等	〃	24,272	24,032	133,356	122,809	11,103	11,224	25,873	24,709
	計	〃	47,043	45,975	223,504	213,890	20,672	20,210	57,790	56,292
減価償却費	〃	19,997	19,176	82,455	84,086	8,102	9,259	13,409	13,618	
合計	〃	67,043	65,154	305,962	297,979	28,776	29,472	71,203	69,912	
営業損益	百万円	△ 12,314	△ 5,248	△ 53,421	△ 25,227	△ 3,171	△ 2,070	△ 7,514	△ 158	
関連事業営業収支										
営業収入合計	百万円	32,952	63,477	17,130	17,201	—	—	14,627	15,471	
営業経費合計	〃	34,446	57,782	7,959	8,156	—	—	10,717	10,685	
営業損益	百万円	△ 1,493	5,695	9,170	9,045	—	—	3,909	4,786	
全事業営業損益	百万円	△ 13,808	446	△ 44,251	△ 16,181	△ 3,171	△ 2,070	△ 3,604	4,627	
営業外収益	百万円	1,859	3,992	5,975	2,823	153	189	7,809	6,954	
営業外経費	〃	4,764	4,226	10,886	10,683	569	606	4,209	5,601	
経常損益	百万円	△ 16,713	211	△ 49,161	△ 24,042	△ 3,586	△ 2,487	△ 3	5,980	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—	—	—	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—	—	—	
税引前損益	百万円	△ 28,168	19,119	△ 48,941	△ 26,173	△ 3,394	△ 2,448	△ 14,657	4,662	
法人税等	百万円	△ 8,007	5,130	2,653	△ 11,444	△ 1,059	△ 1,108	△ 1,526	△ 34	
当期純損益	百万円	△ 20,160	13,988	△ 51,595	△ 15,029	△ 2,335	△ 1,339	△ 13,130	4,696	
社員数	人	2,513	2,549	9,395	9,775	1,016	1,017	4,138	4,140	
電車車両数	両	798	798	2,750	2,736	410	402	1,076	1,074	

1 大手民鉄の運輸成績(4)

項目	単位	近畿日本鉄道		南海電気鉄道		京阪電気鉄道		
		令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	
旅客営業キロ(年度末)	キロ	501.1	501.1	154.8	153.5	91.1	91.1	
電車キロ	千キロ	282,134	271,600	96,245	95,192	89,464	80,634	
輸送量								
輸送人員	定期	千人	280,314	295,985	117,494	116,887	117,522	121,843
	定期外	〃	145,917	159,846	60,670	65,964	90,676	97,391
	計	〃	426,231	455,831	178,164	182,851	208,198	219,235
人キロ	百万人キロ	7,210	7,867	2,705	2,795	2,834	3,040	
営業収支								
鉄道事業営業収支								
営業収入								
旅客運賃	定期	百万円	39,498	40,054	18,548	18,495	13,974	14,096
	定期外	〃	53,899	61,001	18,544	20,538	21,566	23,738
	計	〃	93,397	101,056	37,092	39,033	35,541	37,835
その他運賃	〃	21	16	—	—	—	—	
運輸雑収	〃	5,814	5,932	2,422	2,669	3,209	3,022	
合計	〃	99,234	107,006	39,514	41,703	38,750	40,857	
営業経費								
直接経費	人件費	百万円	50,828	45,449	18,393	17,296	—	—
	修繕費等	〃	41,540	36,511	18,064	18,169	—	—
	計	〃	92,368	81,960	36,457	35,465	—	—
減価償却費	〃	24,793	24,455	12,545	12,330	—	—	
合計	〃	117,164	106,417	49,005	47,798	43,017	39,574	
営業損益	百万円	△ 17,930	588	△ 9,490	△ 6,095	△ 4,266	1,283	
関連事業営業収支								
営業収入合計	百万円	4,168	4,190	38,166	40,287	1,332	2,024	
営業経費合計	〃	4,977	4,870	27,117	30,700	2,570	2,189	
営業損益	百万円	△ 809	△ 679	11,049	9,587	△ 1,237	△ 164	
全事業営業損益	百万円	△ 18,739	△ 90	1,558	3,492	△ 5,504	1,118	
営業外収益	百万円	868	329	1,923	1,761	839	732	
営業外経費	〃	5,330	4,974	6,563	4,809	1,267	988	
経常損益	百万円	△ 23,201	△ 4,735	△ 3,082	444	△ 5,932	862	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—	
税引前損益	百万円	△ 24,415	△ 4,780	△ 3,484	44	—	—	
法人税等	百万円	△ 8,497	△ 4,393	△ 1,741	285	—	—	
当期純損益	百万円	△ 15,917	△ 387	△ 1,742	△ 240	△ 3,785	699	
社員数	人	7,095	6,770	2,212	2,172	1,297	1,330	
電車車両数	両	1,918	1,914	696	696	708	706	

1 大手民鉄の運輸成績(5)

項目	単位	阪 急 電 鉄		阪 神 電 気 鉄 道		西 日 本 鉄 道		
		令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	令和2年度	令和3年度	
旅客営業キロ(年度末)	キロ	143.6	143.6	48.9	48.9	106.1	106.1	
電 車 キ ロ	千キロ	170,228	169,806	45,539	45,442	38,908	38,414	
輸 送 量								
輸送人員	定期	千人	277,068	282,633	107,337	110,096	47,861	51,104
	定期外	〃	208,036	228,028	76,214	84,103	31,187	33,040
	計	〃	485,104	510,661	183,551	194,199	79,048	84,144
人 キ ロ	百万人キロ	6,482	6,924	1,657	1,764	1,120	1,208	
営 業 収 支								
鉄道事業営業収支								
営業収入								
旅客運賃	定期	百万円	28,093	28,654	10,476	10,628	6,427	6,920
	定期外	〃	40,982	45,422	13,725	15,397	7,931	8,710
	計	〃	69,075	74,077	24,202	26,026	14,358	15,630
その他運賃	〃	—	—	—	—	—	—	
運輸雑収	〃	5,064	4,924	2,362	2,420	684	703	
合 計	〃	74,140	79,001	26,565	28,446	15,042	16,334	
営業経費								
直接経費	人件費	百万円	28,640	27,342	9,444	9,703	4,122	3,943
	修繕費等	〃	29,663	28,370	13,314	13,229	8,252	8,551
	計	〃	58,303	55,712	22,758	22,932	12,374	12,494
減価償却費	〃	16,421	16,965	4,599	4,787	4,527	4,126	
合 計	〃	74,727	72,679	27,360	27,721	16,903	16,622	
営業損益	百万円	△ 587	6,321	△ 795	724	△ 1,861	△ 288	
関連事業営業収支								
営業収入合計	百万円	68,368	79,939	29,609	31,710	122,318	160,589	
営業経費合計	〃	53,194	60,546	25,960	27,317	129,527	158,814	
営業損益	百万円	15,173	19,393	3,649	4,393	△ 7,209	1,775	
全事業営業損益	百万円	14,586	25,717	2,853	5,118	△ 9,069	1,486	
営業外収益	百万円	3,190	2,176	2,399	1,968	5,619	6,812	
営業外経費	〃	6,393	7,103	1,909	2,339	3,736	4,063	
経 常 損 益	百万円	11,382	20,787	3,343	4,747	△ 7,187	4,235	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	百万円	—	—	—	—	—	—	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	百万円	—	—	—	—	—	—	
税 引 前 損 益	百万円	3,673	19,802	1,371	2,612	△ 10,851	5,403	
法 人 税 等	百万円	1,049	7,134	△ 72	388	△ 3,227	1,061	
当 期 純 損 益	百万円	2,624	12,668	1,444	2,223	△ 7,623	4,342	
社 員 数	人	3,052	2,954	1,143	1,146	600	606	
電 車 車 両 数	両	1,283	1,283	358	358	311	311	

2 貸借対照表(鉄道建設・運輸施設整備支援機構)

単位:百万円

科 目	令和2年度	令和3年度	科 目	令和2年度	令和3年度
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	2,994,027	3,415,009	流動負債	341,884	381,008
現金及び預金	527,217	480,181	1年以内返済予定長期借入金	135,341	120,348
割賦債権	1,968,612	1,892,940	その他	206,543	260,660
その他	498,198	1,041,888	固定負債	11,187,011	11,724,882
固定資産	10,687,146	10,856,442	資産見返負債	4,620,259	4,661,341
有形固定資産	6,765,505	6,967,805	鉄道建設	1,373,700	1,333,700
無形固定資産	140,156	134,928	・運輸施設整備支援機構債権		
投資その他の資産	3,781,485	3,753,709	長期借入金	4,377,838	5,000,561
長期貸付金	3,732,217	3,706,086	その他	815,214	729,280
その他	49,268	47,623	法令に基づく引当金等	177,964	194,834
			負債合計	11,706,859	12,300,724
			(純資産の部)		
			資本金	115,170	115,337
			資本剰余金	625,971	625,767
			利益剰余金	1,233,173	1,229,622
			純資産合計	1,974,313	1,970,727
資産合計	13,681,172	14,271,451	負債純資産合計	13,681,172	14,271,451

(注)鉄道建設・運輸施設整備支援機構のホームページによる。

3 損益計算書(鉄道建設・運輸施設整備支援機構)

単位:百万円

科 目	令和2年度	令和3年度	記 事
経常費用	492,601	470,844	
建設業務費	356,085	349,833	
海事業務費	24,083	23,559	
地域公共交通等業務費	5	12	
鉄道整備助成業務費	17,801	19,768	
資産処分業務費	11,244	1,181	
共済関係業務費	1,231	1,314	
鉄道支援助成業務費	35,267	18,072	
一般管理費	3,725	4,046	
財務費用	42,889	52,656	
雑損	271	403	
経常収益	482,070	466,187	
経常損失	10,531	4,657	
臨時損失	2,227	49,882	
臨時利益	33	50,995	
当期純損失	12,758	3,544	
前中期目標期間繰越積立金取崩額	22	15	
当期総損失	12,735	3,528	

(注)鉄道建設・運輸施設整備支援機構のホームページによる。